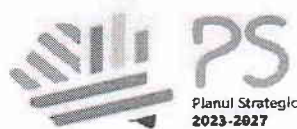




MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE

DIRECȚIA GENERALĂ DEZVOLTARE RURALĂ
Autoritate de Management pentru PNDR
Autoritate de Management pentru PS
Bd. Carol I, nr. 2-4, sector 3
București, cod poștal 030183



DATE DE CONTACT
Tel: +4 021 307 85 65
Fax: +4 021 307 86 06

București,
Nr. 203326/ 23 .09.2025

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ (GAL) VALEA BUZĂULUI	
INTRARE	Nr. 303
IEȘIRE	23.09.2025
Data.....	

NOTIFICARE

privind rezultatul verificării Raportului final de evaluare a SDL 2014-2020

Către: Asociația Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului
Reprezentant legal: Dragomir Eusebiu-Florin
E-mail: gvaleabuzaului@yahoo.com

Stimate domn,

Având în vedere prevederile Ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, conform cărora până la finalizarea implementării SDL, GAL are obligația de a realiza evaluarea finală a SDL și elaborarea unui Raport de evaluare care vizează întreaga perioadă de implementare a SDL, iar tranșa finală de plată aferentă submăsurii 19.4 este condiționată de avizarea Raportului final de evaluare, vă informăm că:

Urmare a verificării Raportului final de evaluare aferent Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 a GAL Valea Buzăului, înregistrat la DGDR AM PNDR cu nr. 203326 transmis în data de 17.09.2025, vă comunicăm că acesta este **AVIZAT**, conform *formularului F8 - Formular de verificare a Raportului final de evaluare*, care însoțește prezenta notificare.

De asemenea, vă atenționăm că aveți obligația postării Raportului final de evaluare pe pagina de internet a GAL.

Cu stimă,

DIRECTOR GENERAL
Elena-Daniela REBECA





RAPORT DE EVALUARE FINALĂ A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A „GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ (GAL) VALEA BUZAULUI”

(PERIOADA DE EVALUARE: 21.11.2016 - 17.09.2025)



CUPRINS

1.REZUMAT	3
2.INTRODUCERE-Scopul si obiectivele raportului de evaluare.....	4
3.INFORMATII GENERALE PRIVIND SDL.....	7
3.1.Informatii despre GAL si activitatea GAL-ului.....	7
3.2.Scurta descriere a SDL, a masurilor si bugetului, inclusive modificarile de SDL si evolutia alocarii financiare ca urmare a realocarilor financiare, bonusarilor, etc.	9
4.CADRUL DE EVALUARE SI METODOLOGIA.....	21
5.ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITATII SDL.....	36
5.1.Eficacitatea financiara a masurilor la nivel de SDL.....	36
5.2.Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie.....	37
6.RASPUNS LA INTREBARILE DE EVALUARE	38
7. FACTORII DE SUCCES SI EȘEC IN IMPLEMENTAREA SDL.....	71
8.CONCLUZII SI RECOMANDARI.....	72



1. REZUMAT EVALUARE SDL

Studiul de evaluare cuprinde rezultatele activităților de observare, analiză, și evaluare a datelor privind intervențiile și acțiunile finanțate prin intermediul PNDR 2014-2020, care au vizat teritoriul GAL Valea Buzăului.

Pe parcursul activităților de evaluare desfășurate, echipa de evaluare a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă prezentate, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.

Prezentul studiu își dorește să demonstreze logica intervenției SDL, eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului, contribuția SDL la aria de intervenție 6B, mecanismul de implementare al SDL, aplicarea metodei LEADER și valoarea adăugată a acesteia, precum și factorii de succes și insucces.

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a “Grupului de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” s-a axat pe analiza documentelor privind implementarea măsurilor din cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020, gradul de solicitare a fondurilor, atingerea indicatorilor din SDL, accesarea anumitor fonduri nerambursabile de către diferite categorii de beneficiari eligibili, analiza rapoartelor finale privind depunerea, selecția și contractarea fondurilor .

Asociația “Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” s-a angajat să implementeze Strategia de Dezvoltare Locală în valoare de 2.607.182,69 euro FEADR și 148.909,38 euro EURI.

În urma animării teritoriului și promovării apelurilor de selecție atât în masmedia scrisă cât și online, s-au depus la GAL în cadrul celor 23 apeluri de selecție lansate , 91 proiecte (81 FEADR, 10 EURI), dintre care 1 a fost reziliat, 9 retrase, din care 82 contractate (72 FEADR, 10 EURI). Precizăm că inițial am avut 11 măsuri în SDL, ulterior 3 au fost eliminate prin transferul fondurilor către alte măsuri mai accesate, cu proiecte viabile conform celor 12



modificări de strategie. Aceste modificări nu au influențat nevoile locale identificate la elaborarea Strategiei.

În cadrul apelurilor de selecție lansate măsura M1 a fost lansată de 12 ori, măsura M2 a fost lansată de 9 ori, măsura M3 a fost lansată de 9 ori, măsura M4 a fost lansată de 7 ori, măsura M5 a fost lansată de 4 ori, măsura M6 a fost lansată de 2 ori, măsura M7 a fost lansată de 7 ori, măsura M8 a fost lansată de 12 ori, măsura M9 a fost lansată o dată, măsura M10 a fost lansată de 2 ori și măsura M11 a fost lansată de 3 ori.

Valoarea publică a contractelor de finanțare este de 2 750 499,81 de euro (FEADR și EURI), reprezentând 99,80 % din suma totală alocată prin Strategia de Dezvoltare Locală 2014-2020.

În cazul proiectelor depuse de autoritățile publice locale, s-a evidențiat faptul că prin proiecte s-au realizat economii semnificative la bugetul local și a crescut performanța serviciilor publice. Este important de menționat că marea majoritate a beneficiarilor doresc să mai depună cereri de finanțare, au idei noi, au dobândit experiența necesară pentru continuarea dezvoltării, au încredere în proiectele finanțate prin fondurile nerambursabile și în instituțiile care acționează pentru implementarea acestora.

2. INTRODUCERE - Scopul și obiectivele raportului de evaluare

Conform Regulamentelor UE, GAL are următoarele responsabilități în materie de monitorizare și evaluare:

(g) monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuate de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respective: (Reg. UE 1303/2013, art.34, paragraful 3, litera g)

O strategie de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității conține cel puțin următoarele elemente:



(f) o descriere a procedurilor de gestionare și monitorizare a strategiei, prin care se demonstrează capacitatea grupului de acțiune locală de implementare a strategiei, însoțită de o descriere a procedurilor specifice de evaluare ; (Reg. UE 1303/2013, art.33, paragraful 1, litera f)

(...) Grupurile de acțiune locală furnizează autorității de management și/sau evaluatorilor desemnați sau altor organisme delegate pentru a îndeplini funcții în numele acestora, toate informațiile necesare pentru a permite monitorizarea și evaluarea programului, în special în ceea ce privește realizarea obiectivelor și priorităților specificate (Reg.UE 1305/2013, art.71).

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevantă, eficientă, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate. Evaluarea este cea care ne informează ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, de ce anume, și face recomandări pentru îmbunătățirea implementării și rezultatelor unor intervenții.

Scopul evaluării strategiei de dezvoltare locală este acela de a identifica, cuantifica și demonstra prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea servește la exprimarea aprecierilor cu privire la activitățile realizate, cât sunt de utile, eficiente, eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc efecte sau nu.

Obiectivul general este reprezentat de evaluarea relevanței, eficienței și eficacității, dar și a impactului și factorilor de succes sau de eșec ai SDL. Realizarea obiectivului general asigură analiza modului în care SDL a răspuns nevoilor actuale ale teritoriului GAL Valea Buzăului.

Un alt obiectiv al evaluării urmărește să raporteze și să demonstreze la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL.



Pentru îndeplinirea scopului și obiectivelor propuse prin prezentul raport de evaluare vor fi abordate următoarele teme :

- ❖ Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- ❖ Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
- ❖ Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
- ❖ Mecanismul de implementare al strategiei
- ❖ Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- ❖ Factorii de succes și de insucces

În vederea elaborării documentului, Asociația “Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului”, prin Decizia nr. 64/19.05.2025 a Consiliului Director, a aprobat Planul de evaluare și a desemnat Comitetul de coordonare a evaluării, cu următoarea componentă: dl. Dragomir Eusebiu-Florin (Manager proiect/ Reprezentant legal), d-na. Vlad Anca-Larisa (Reprezentant tehnic/ Responsabil monitorizare), d-na. Săftoiu Eutasia (Evaluator proiecte), dl. Tudor Matei (Vicepresedinte al Consiliului Director).

Calendarul privind activitatea de evaluare a strategiei de dezvoltare locală:

	Mai				Iunie				Iulie				August				Septembrie			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Planificarea evaluării																				
Selectare evaluator																				
Elaborarea metodologiei de evaluare detaliate																				



Parteneri publici - 12: UAT Comuna Cislău, UAT Comuna Viperești, UAT Comuna Calvinii, UAT Comuna Catina, UAT Comuna Chiojdu, UAT Comuna Pănătău, UAT Comuna Colți, UAT Comuna Siriu, UAT Comuna Gura Teghii, UAT Orașul Pătârlagele, din județul Buzău și UAT Comuna Lapoș și UAT Comuna Starchiojd, din județul Prahova.

Parteneri privați - 33: SC Virgo SRL; Ascomprod 202 SRL; SC Intersect Batu SRL; SC Mekan Construct; SC Barlodeanu Anghel; SC Salub Eco Cis SRL; Cofem Construct SRL; Feraru SNC; Elesim SRL; SC Electrid Led Profesional SRL; SC Fok Art Cislau; SC Fok Security SRL; SC Net Family SRL; Ireny Com SRL; SC Isihia Poienita SRL; Emy Pan Prod SRL; SC Construct Trans SRL Siriu; SC George Neymaia SRL; B&B Expert Construct SRL; SC Ocolul Silvic Siriu SRL; SC Lor-Andre Total SRL; Cooperativa Agricola Depresiunea Cislau; II Popa Camelia; PFA Iorgulescu Florin; PFA Frone Steluța; PFA Udrea Tudorel; PFA Nedelcu Sofia Iuliana; PFA Gilmeanu Ioan; PFA Burghel Carmen Maria; PFA Oprina Florin; PFA Frincu George Cristian; PFA Savu Constantin Cornel; PFA Neagu Carmen Mihaela.

Societatea Civilă (ONG) - 7 : Asociația Sudcarpatica; Asociația Culturală Nicolae Tăutu; Asociația Romilor Valea Buzăului; Asociația de Dezvoltare a Economiei Sociale Cislău; Judo Club Zenit Cislău; Asociația Sportiva Cislău; Asociația Agrotrans Siriu.

Parteneriatul are în componența sa 52 de parteneri, dintre care 12 UAT-uri, 40 privați și societate civilă, ceea ce înseamnă că sectorul privat și societatea civilă reprezintă 76,92% din componența parteneriatului Asociația „Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului”. Totodată, din mediul urban parteneriatul are un UAT (Orașul Pătârlagele) și 9 parteneri din mediul privat și societatea civilă (Asociația Sudcarpatica, Ascomprod 2002 SRL, SC Mekan Construct, Cofem Construct SRL, Feraru SNC, Întreprinderea Individuală Popa Camelia, Elesim SRL, SC Net Family SRL, Ireny Com SRL), ceea ce reprezintă 19,23% din totalul membrilor parteneriatului.

Din parteneriatul Asociația „Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” fac parte mai multe ONG-uri, reprezentative pentru teritoriul GAL Valea Buzăului, ce au ca domenii de



activitate și obiective protecția mediului, activități de integrare a romilor, activități de tineret, activități de integrare a femeilor și a persoanelor marginalizate, activități sociale.

Implicarea societății civile, dar și a mediului privat, în teritoriul GAL Valea Buzăului, extins în cadrul a 12 UAT-uri, a dus la rezolvarea unor nevoi și probleme cu care s-au confruntat locuitorii din cele 12 localități, iar orientarea finanțărilor cu prioritate către cele mai importante nevoi au fost responsabilitatea GAL-ului Valea Buzăului.

Documentul reprezintă evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020 de la data de 21.11.2016 și până în prezent efectuată intern de GAL Valea Buzăului.

Activitate GAL Valea Buzăului

Asociația “Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” a fost înființată în anul 2010 și avea în componentă 10 unități administrative teritoriale din județele Buzău și Prahova. În exercițiul financiar al Uniunii Europene 2007-2013 au fost depuse, finalizate și plătite un număr de 41 de proiecte în valoare de 2 235 264 euro.

Pentru rezolvarea problematicei locale programul LEADER reprezintă instrumentul adecvat de acțiune. Valoarea adăugată a programului LEADER în teritoriul Asociației „Grupului de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” a fost demonstrată de proiectele implementate în programarea 2007-2013, proiecte prin care s-au creat noi locuri de muncă, s-au achiziționat utilaje, s-a dezvoltat infrastructura și economia locală, au fost 16 proiecte ce au dus la instalarea tinerilor în teritoriu prin preluarea și dezvoltarea unor exploatații agricole, s-a promovat teritoriului prin cele 2 proiecte de cooperare implementate.

3.2 Scurta descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv a modificărilor de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare

În anul 2016 s-au mai alăturat Comuna Chiojdu și Comuna Starchiojd, astfel numărul unităților administrative teritoriale partenere asociației ajungând la 12. Cea de-a doua Strategie de Dezvoltare Locală 2014-2020 a fost realizată în primele luni ale anului 2016, în urma unui



proces complex de documentare, analiză și consultare tematică și sectorială. Asociația “Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” a fost autorizată de către AM-PNDR în baza Autorizației de Funcționare nr.045/31.08.2016 pentru desfășurarea activităților specifice implementării măsurilor 19.2-“Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Locală” și 19.4 - “Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare” în perioada de programare 2014 - 2020. În urma evaluării de către Autoritatea de Management din cadrul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, a fost alocată suma de 2.802.142,31 euro, astfel pe submăsura 19.2 (pentru finanțarea proiectelor) am avut un fond în valoare de 2.241.714,25 euro, iar pentru funcționare (submăsura 19.4) am avut 560.428,06 euro, iar în anul 2020 asociația a fost penalizată cu suma de 16.445,24 euro, rezultând o alocare financiară de 2.785.697,07 euro. Astfel, pe submăsura 19.2 (pentru finanțarea proiectelor), am avut un fond în valoare de 2.228.558,06 euro, iar pentru funcționare (submăsura 19.4) avem 557.139,01 euro. În anul 2022, în urma distribuirii fondurilor aferente tranziției (FEADR și EURI), asociației i-a fost alocată suma totală de 659.418,02 euro, compusă din: 510.508,64 euro FEADR și 148.909,38 euro din EURI, rezultând o alocare financiară totală în valoare de 3.445.115,09 euro. Astfel, pe submăsura 19.2 (pentru finanțarea proiectelor) am avut un fond în valoare de 2.607.182,69 euro FEADR și 148.909,38 euro EURI, iar pentru funcționare (submăsura 19.4) am avut 689.023,02 euro.

Evaluarea reflectă rezultatele obținute în cei 9 ani de implementare a SDL aferentă PNDR 2014-2020.

În cadrul implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației “Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului”, prin Submăsura 19.2 – „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală”, au fost lansate mai multe măsuri, structurate în funcție de obiectivele SDL, axate pe dezvoltarea economică locală, incluziune socială, ocuparea forței de muncă și sprijinirea antreprenoriatului. Acestea sunt:



M1/1C: „Transfer de cunoștințe” cu o valoare initiala de 66 037,39 euro, diminuata cu suma de 13 156,19 euro in urma penalizarii prin modificarea administrativa a SDL nr. 1/2020, diminuata cu suma de 27 734,79 euro prin transfer catre masura M2, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2021 si diminuata cu suma de 10 000 euro prin transfer catre masura M8, rezultand o alocare totala finala in valoare de 15 146,41 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivelor i) Favorizarea competitivității agriculturii și iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- creșterea competitivității economiei locale
- stimularea inovării
- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: Furnizorii de servicii de formare sau alte servicii de transfer de cunoștințe și de acțiuni de informare

Beneficiari indirecți: Persoane angajate în sectorul agricol, alimentar, non-agricol, silvic, fermieri, reprezentanți sau angajați din IMM-uri care își desfășoară activitatea în zonele rurale, reprezentanți sau angajați din întreprinderile economiei sociale care își desfășoară activitatea în zonele rurale, reprezentanți sau angajați din întreprinderile economiei sociale care își desfășoară activitatea în zonele rurale și care au beneficiat de sprijin ca beneficiari direcți prin măsura M6/6A „INVESTIȚII PENTRU OCUPAREA GRUPURILOR MARGINALIZATE” și reprezentanți sau angajați ai administrației publice locale angrenați în formularea și implementarea politicilor publice, persoane care sunt în căutarea unui loc de muncă și doresc o calificare/recalificare.



M2/2A: „Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară competitivă în teritoriul GAL” cu o valoare initiala de 356 438,80 euro, suplimentata cu suma de 27 734,79 euro de la masura M1 si cu suma de 5 826,41 euro de la masura M10 prin modificarea complexa a SDL nr. 1/2021, suplimentata cu suma de 165 000 euro din fondurile de tranzitie FEADR si cu suma de 148 909,38 din fonduri de tranzitie EURI, conform modificarii administrative a SDL nr. 1/2022, rezultand o alocare totala finala FEADR (555 000 euro) si EURI (148 909,38 euro) in valoare totala de 703 909,38 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivelor i) Favorizarea competitivității agriculturii.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- îmbunătățirea managementului exploatației agricole;
- creșterea orientării către piață și a veniturilor exploatațiilor agricole de mici dimensiuni.

Beneficiari direcți (grup țintă)

Fermierii care au drept de proprietate și/sau drept de folosință pentru o exploatație agricolă care intră în categoria de fermă mică conform definiției relevante cu excepția persoanelor fizice neautorizate.

M3/3A: „Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative” cu o valoare initiala de 66 037,39 euro, diminuata cu suma de 61 037,39 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii simple a SDL nr. 1/2024, rezultand o alocare totala finala in valoare de 5 000 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Favorizarea competitivității agriculturii.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- sprijinirea cooperarii fermierilor din zonele rurale pentru promovarea lantului alimentar in scopul comercializarii/procesarii produselor agricole.
- facilitarea transformarii si modernizarii fermelor agricole pentru a le face mai competitive si pentru a contribui la cresterea economica din teritoriu.



Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Solicitantul este un parteneriat constituit din cel puțin două entități, conform art. 35 alin. (1) din Reg. (UE) 1305/2013. Parteneriatul poate fi format din următoarele entități juridice:

- ONG-uri, înființate conform OG. 26/2000 cu expertiză în dezvoltare comunitară dovedită, implicate în dezvoltarea de asociații comunitare/grupuri de producători;
- Cooperativă agricolă (înființată în baza legii nr. 566/2004, art.6, lit.e) cu modificările și completările ulterioare) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului, iar investițiile realizate să deservească propriilor membri;
- Societate agricolă (înființată în baza Legii nr. 36/1991 cu modificările și completările ulterioare) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului;
- Societate cooperativă agricolă (înființată în baza Legii nr. 1/2005 cu modificările și completările ulterioare, iar investițiile realizate să deservească interesele propriilor membri) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului.
- Persoana fizică autorizată (înființată în baza OUG nr. 44/2008, cu modificările și completările ulterioare) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului;
- Întreprinderi individuale (înființate în baza OUG nr. 44/2008, cu modificările și completările ulterioare) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului;
- Întreprinderi familiale (înființate în baza OUG nr. 44/2008, cu modificările și completările ulterioare) de pe teritoriul GAL Valea Buzăului.

Beneficiari indirecți:

- Populația zonei LEADER.

M4/5C:”Sprijin pentru accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei” cu o valoare initiala de 132 006,82 euro, diminuata cu suma de 82 006,82 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu suma de 587,46 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr.1/2021, diminuata cu



suma de 1 463,77 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii simple a SDL nr.1/2024, rezultand o alocare financiara totala finala de 47 948,77 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului ii) Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice .

Obiectivele specific ale măsurii:

- modernizarea infrastructurii publice: reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii publice
- creșterea competitivității economiei locale
- stimularea inovării
- valorificarea resurselor locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: Entități publice: autorități publice locale și asociațiile acestora

Beneficiari indirecți: Populația locală din teritoriu GAL Valea Buzăului.

M5/6A: „Non-agricol” cu o valoare initiala de 270 000 euro, suplimentata cu suma de 150 000 euro prin transfer de la masura M6, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu suma de 20 000 euro prin transfer catre masura M8, prin modificarea complexa a SDL nr.1/2021, rezultand o alocare finala totala de 400 000 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specific ale măsurii:

- susținerea diversificării sectorului non agricol al economiei locale și revigorarea meșteșugurilor și meseriilor tradiționale
- crearea de locuri de muncă
- susținerea creării și dezvoltării economiei sociale locale
- susținerea reconversiei forței de muncă pentru adaptarea la nevoile pieței



- crearea unui parteneriat pentru dezvoltarea antreprenoriatului local
- creșterea competitivității economiei locale
- stimularea inovării
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: Fermieri sau membrii unei gospodării agricole, care își diversifică activitatea prin înființarea unei activități non-agricole în spațiul rural pentru prima dată (start-ups);

Persoanele fizice neautorizate nu sunt eligibile. Sunt eligibile: PFA-uri, II -uri, Micro-întreprinderi și întreprinderi mici existente din spațiul rural, care își propun activități non-agricole, pe care nu le-au mai efectuat până la data aplicării pentru sprijin ;PFA-uri, II - uri, Micro-întreprinderi și întreprinderi mici noi, înființate în anul depunerii aplicației de finanțare sau cu o vechime de maxim 3 ani fiscali, care nu au desfășurat activități până în momentul depunerii acestora (start-ups); Fermieri sau membrii unor gospodării agricole care își diversifică activitatea de bază agricolă prin dezvoltarea unei activități non-agricole în zona rurală în cadrul întreprinderii deja existente încadrabile în categoria PFA-uri, II-uri, microîntreprinderi și întreprinderi mici ; Întreprinderi sociale; Cooperative.

Beneficiari indirecți: Persoanele din categoria populației active aflate în căutarea unui loc de muncă.

M6/6A: „Investiții pentru ocuparea grupurilor marginalizate” cu o valoare initiala de 180 000 euro, masura eliminata conform modificarii complexe a SDL nr.2/2019 prin transferul catre masura M5 a sumei de 150 000 euro si catre masura M8 a sumei de 30 000 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- combaterea sărăciei și excluziunii
- susținerea creării și dezvoltării economiei sociale locale



- susținerea reconversiei forței de muncă pentru adaptarea la nevoile pieței
- crearea unui parteneriat pentru dezvoltarea antreprenoriatului local
- creșterea competitivității economiei locale
- parteneriat pentru crearea și dezvoltarea unei economii sociale
- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: Formele juridice stabilite de Legea 219/2015, care pot derula activități economice; Beneficiarii care asigură realizarea infrastructurii necesare pentru derularea activităților economiei sociale: autoritățile publice locale și/sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară care au beneficiat de sprijin prin Măsura M7/6B, composesoratele.

Beneficiari indirecți: membrii grupurilor marginalizate, persoane care sunt apte de muncă, sunt în căutarea unui loc de muncă și doresc o calificare/recalificare.

Această măsură fiind eliminată prin modificarea complexă a SDL nr.2/2019 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la măsura M5/6A.

M7/6B: „Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurală (centre comunitare multifuncționale)” cu o valoare inițială de 140 000 euro, diminuată cu suma de 53 644,17 euro prin transfer către măsura M8, conform modificării simple a SDL nr 1/2023, rezultând o alocare finală totală de 86 355,83 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al ale Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- combaterea sărăciei și excluziunii
- crearea serviciilor sociale
- susținerea creării și dezvoltării economiei sociale locale
- parteneriat pentru crearea și dezvoltarea unei economii sociale;



- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți:

Entități publice

- autorități publice locale și asociațiile acestora

Entități private

- ONG-uri definite conform legislației în vigoare

-Întreprinderi sociale

-Parteneriate al entitatilor publice / private

-Unitatile de cult

-GAL-ul

Beneficiari indirecți: populația locală; întreprinderile înființate și/sau dezvoltate în cadrul centrelor comunitare multifuncționale; ONG-uri care vor avea activități de asistență socială în centrele comunitare multifuncționale, persoane în dificultate, persoane marginalizate, inclusiv persoane ce aparțin minorității rom, persoane care sunt în căutarea unui loc de muncă și doresc și doresc o calificare/recalificare.

M8/6B: „ Dezvoltarea satelor” cu o valoare initiala de 900 000 euro, suplimentata cu suma de 40 000 euro, prin transfer de la masura M9, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2019, suplimentata cu sumele: 82 006,82 euro prin transfer de la masura M4, 30 000 euro prin transfer de la masura M6 si 31 193, 85 euro prin transfer de la masura M10 conform modificarii complexe a SDL nr.2/2019, suplimentata cu sumele: 587,46 euro prin transfer de la masura M4, 20 000 euro prin transfer de la masura M5, 4 173,59 euro prin transfer de la masura M10, 3 286,32 euro prin transfer de la masura M11, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2021, suplimentata cu suma de 213 624,63 euro din fondurile de tranzitie FEADR si cu suma de 231,81 euro prin transfer de la masura M11, conform modificarii administrative a SDL nr. 1/2022,



suplimentata cu suma de 53 644,17 euro prin transfer de la masura M7, conform modificarii simple a SDL nr. 1/2023, suplimentata cu sumele: 61 037,39 prin transfer de la masura M3 si 1 463,77 euro prin transfer de la masura M4, conform modificarii simple a SDL nr.1/2024, suplimentata cu suma de 10 000 euro, prin transfer de la masura M1, conform modificarii simple a SDL nr.2/2024, rezultand o alocare finala totala de 1 451 249,81 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii locale în zonele rurale
- promovarea teritoriului
- creșterea competitivității economiei locale
- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: autoritățile publice locale și asociațiile acestora (ADI-uri).

Beneficiari indirecți: populația locală, întreprinderile înființate și/sau dezvoltate în teritoriu, ONG-uri din teritoriu

M9/6B: „Ocrotirea moștenirii rurale” cu o valoare initiala de 40 000 euro, masura eliminata conform modificarii complexe a SDL nr.1/2019 prin transferul catre masura M8 a intregii sume de 40 000 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- refondarea identității locale prin restaurarea patrimoniului material și revigorarea patrimoniului imaterial



- valorificarea resurselor locale naturale, antropice și imateriale într-un brandlocal Plaiul Buzăului care să promoveze teritoriul, produsele și serviciile locale
- susținerea unui sector de turism care să promoveze teritoriul și economia locală
- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: autorități publice locale și asociațiile acestora • Societăți și întreprinderi private, ONG-uri, așezăminte culturale și Instituții decult, proprietari de clădiri vechi (case, clădiri gospodărești, case tradiționale, casemuzeu), sau care prezintă document încheiat la notariat care atestă dreptul de administrare asupra obiectivului ce se va restaura/consolida/conserva, pe o perioadă de minim 10 ani de la depunerea cererii de finanțare. • Societăți și întreprinderi private, ONG-uri care au calitățile necesare, pot aplica pentru elaborare de studii și proiecte, istoriografii locale, întocmirea listei obiectivelor de interes local; Societăți și întreprinderi private, ONG-uri care pot aplica pentru reabilitarea, renovarea, dotarea de spații destinate păstrării și transmiterii de meșteșuguri, tradiții și alte tipuri de activități tradiționale; reabilitarea și refunctionalizarea de obiective/ construcții (de exemplu mori de apă sau presedeule, cuptoare de ars cărămidă, etc.), care păstrează caracteristicile patrimoniului construit tradițional, autentic. • Cultele religioase pot aplica pentru proiectele care urmăresc includerea unei clădiri pe lista de monumente, precum și pentru restaurarea bisericilor, cimitirelor și a altor obiective aflate în proprietatea parohiilor. • ONG-uri care nu sunt proprietari de clădiri vechi (case, clădiri gospodărești, case tradiționale, case muzeu) dar care prezintă un acord/convenție scrisă între ONG și persoanele fizice proprietari de clădiri vechi/construcții tradiționale, în cadrul căruia proprietarul își asumă obligația de a nu înstrăina clădirea/ construcția tradițională și de a nu modifica aspectul/funcționalitatea clădirii/ construcției tradiționale pe o perioadă de minim 5 ani de la terminarea lucrărilor de renovare/reabilitare/dare în funcțiune a clădirii/ construcției tradiționale, precum și faptul că va asigura vizitabilitatea imobilului sau părții de imobil renovat. • Parteneriat



fără personalitate juridică - entitate publică sau privată juridică semnatarăa acordului de parteneriat cu sediul social/punct de lucru/sucursală în teritoriul acoperit de GAL • GAL-ul Beneficiari indirecti: Populația zonei LEADER, turiști

Aceasta masura fiind eliminata prin modificarea complexa a SDL nr.1/2019 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la masura M8/6B.

M10/6B: „Susținerea dezvoltării zonei Leader prin organizarea de evenimente” cu o valoare initiala de 41 193,85 euro, diminuata cu suma de 31 193,85 euro, prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu sumele: 5 826,41 euro prin transfer catre M2 si 4 173,59 euro prin transfer catre masura M8, masura eliminata conform modificarii complexe nr.1/2021.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- valorificarea resurselor locale naturale, antropice și imateriale într-un brand local Plaiul Buzăului care să promoveze teritoriul, produsele și serviciile locale
- susținerea unui sector de turism care să promoveze teritoriul și economia locală- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale

Beneficiari direcți/indirecti (grup țintă)

Beneficiari direcți: autoritățile publice locale și asociațiile acestora, autoritățile publice locale și asociațiile acestora care au fost beneficiari de sprijin ca beneficiari direcți prin Măsura M9/6B „OCROTIREA MOȘTENIRII RURALE”, ONG-uri definite conform legislației în vigoare. GAL-ul.

Beneficiari indirecti: populația locală, întreprinderile locale, turiști.

Aceasta masura fiind eliminata prin modificarea complexa a SDL nr.1/2021 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la masura M8/6B.



M11/6C: „IT& C” cu o valoare initiala de 50 000 euro, diminuata cu suma de 3 286,32 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2021, diminuata cu suma de 231,81 euro, prin transfer catre masura M8, conform modificarii administrative a SDL nr. 1/2022, rezultand o alocare finala totala de 46 481,87 euro.

Obiectivul de dezvoltare rurală al Reg. (UE) nr. 1305/2013, art. 4: Măsura contribuie la realizarea obiectivului iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele specifice ale măsurii:

- creșterea competitivității economiei locale
- stimularea inovării
- creșterea capacității de formulare de politici publice
- consolidarea identității locale
- crearea unui sector IT&C care să susțină inovarea.

Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)

Beneficiari direcți: Orice entitate juridică privată sau publică legal constituită.

Beneficiari indirecți: Persoane fizice și juridice din toate sectoarele dezvoltării rurale

4. CADRUL DE EVALUARE SI METODOLOGIA

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală a fost realizată cu scopul de a analiza în mod obiectiv și structurat modul în care aceasta a fost implementată în perioada de referință 21.11.2016 si pana in prezent, precum și gradul în care obiectivele asumate la momentul elaborării au fost atinse.

Această evaluare urmărește aspecte esențiale cum ar fi:

- în ce măsură și cum au fost obținute rezultatele planificate prin SDL;



- dacă resursele alocate au fost utilizate eficient și eficace;
- în ce măsură abordarea LEADER și principiile dezvoltării locale plasate sub responsabilitatea comunității (DLRC) au fost aplicate corect și au generat valoare adăugată;
- care este percepția beneficiarilor și a partenerilor locali asupra activității GAL și asupra impactului intervențiilor finanțate;
- ce elemente ale procesului de implementare au funcționat corespunzător și ce aspecte necesită îmbunătățiri.

Evaluarea a avut în vedere întreaga perioadă de implementare, de la semnarea primului contract subsecvent de finanțare și până la finalizarea celui de-al patrulea contract subsecvent, punând accent pe analiza rezultatelor atinse, a eventualelor decalaje între obiectivele asumate și cele realizate, precum și pe identificarea factorilor care au influențat pozitiv sau negativ atingerea indicatorilor propuși.

Concluziile acestei evaluări finale permit formularea unor recomandări și lecții învățate, utile în vederea îmbunătățirii strategiei de intervenție pentru perioada de programare 2023–2027. În acest sens, activitatea de evaluare a fost corelată cu procesele de monitorizare desfășurate de echipa GAL, care a urmărit permanent stadiul de implementare și impactul măsurilor finanțate.

Metodele și tehnicile utilizate pentru evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației „Grup de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului, în conformitate cu Ghidul privind evaluarea SDL și selectate de comisia de evaluare ca fiind cele mai adecvate pentru analiza impactului și eficienței intervențiilor, sunt următoarele:

- a. Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative;
- b. Ancheta pe baza de chestionar;
- c. Metode cantitative pentru analiza indicatorilor
- d. Observația



a. Studiul / analiza documentelor și analiza datelor administrative

Această metodă a constituit baza procesului de evaluare finală, prin valorificarea documentelor generate pe parcursul întregii perioade de implementare a SDL. Colectarea și analiza datelor administrative au permis o evaluare obiectivă a modului în care au fost atinse obiectivele stabilite inițial în strategie, precum și a eficienței operaționale a GAL.

Documentele analizate au inclus:

- Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Valea Buzăului cu accent pe obiectivele, prioritățile și măsurile de dezvoltare propuse;
- Calendarul apelurilor de selecție și fișele măsurilor;
- Rapoartele intermediare și finale de selecție;
- Graficele lunare și anuale de activitate;
- Situațiile centralizate privind implementarea submăsurii 19.2 (rapoarte lunare și cumulate);
- Anexa 1 – Monitorizare trimestrială a proiectelor finanțate prin SDL;
- Anexa 2 – Monitorizare GAL (transmisă către AM/CDRJ);
- Rapoartele intermediare și finale de activitate transmise către OJFIR;
- Documente programatice relevante la nivel european pentru perioada 2014-2020.

Prin analiza acestor surse, s-au putut evalua coerența implementării, ritmul de absorbție a fondurilor, conformitatea cu prevederile SDL și impactul real al intervențiilor asupra teritoriului GAL. În urma analizei efectuate asupra documentelor și datelor administrative au rezultat următoarele:

I. Măsuri cu fonduri din FEADR:

- Total valoare alocată: 2 607 182,69 euro;



- Număr proiecte selectate la nivel de GAL: 81;
- Valoarea publică a proiectelor selectate la nivel de GAL: 2 832 927,87 euro;
- Număr proiecte contractate: 72;
- Valoarea publică a proiectelor contractate: 2 580 599,81 euro;
- Număr contracte reziliate: 1;
- Valoarea contractelor reziliate: 15 282,80 euro;
- Total sumă plătită: 2 514 251,11 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 98,98 %.

La acest moment, la nivelul Asociației „Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” se află în curs de finalizare 2 proiecte.

Analizând valorile expuse mai sus, GAL Valea Buzăului a reușit să atingă un grad de contractare excelent, de aproape 99 %, indicând o implementare eficientă a SDL și o bună gestionare a apelurilor de selecție proiecte.

II. Măsuri cu fonduri din EURI:

- Total valoare alocată: 148 909,38 euro;
- Număr proiecte selectate la nivel de GAL: 10;
- Valoarea publică a proiectelor selectate la nivel de GAL: 148 900 euro;
- Număr proiecte contractate: 10;
- Valoarea publică a proiectelor contractate: 148 900 euro;
- Număr contracte reziliate: 0,00;
- Valoarea contractelor reziliate: 0,00 euro;
- Total sumă plătită : 148 900 euro.
- Gradul de contractare raportat la alocarea totală: 99,99 %.

În cadrul măsurii M2/2A finanțate cu fonduri EURI de 148 909,38 euro, Asociația „Grupul de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” a demonstrat o gestionare eficientă a resurselor



financiare, atingând un grad de contractare de 99,99 %, ceea ce indică o utilizare completă a alocării bugetare. Toate cele 10 proiecte selectate au fost contractate fără nicio reziliere, reflectând o selecție riguroasă și o implementare corectă și eficientă a acestora. În ceea ce privește progresul implementării, suma totală plătită până în prezent este de 148 900 euro, ceea ce reprezintă aproximativ 99,99 % din valoarea alocată, întrucât la acest moment se află în etapa de finalizare un proiect, iar plățile finale vor fi realizate în perioada următoare. Aceste date arată o absorbție solidă a fondurilor și o finalizare cu succes a proiectelor, fără întârzieri majore sau blocaje administrative.

b. Ancheta pe baza de chestionar

Ancheta pe bază de chestionar este o tehnică cantitativă de colectare a datelor prin adresarea de întrebări în rândul partenerilor GAL, a deponenților de proiecte, a beneficiarilor SDL, și colaboratorilor cu un rol în implementarea SDL.

Chestionarul a cuprins întrebări închise și deschise iar informațiile colectate au fost utilizate pentru a răspunde la întrebări de evaluare ce vizează logica intervenției strategiei, contribuția SDL la aria de intervenție 6B, mecanismul de implementare al strategiei, aplicarea metodei LEADER și valoarea adăugată a acestei abordări.

Aplicarea chestionarului a fost realizată prin mai multe căi de comunicare : față în față, telefonic și electronic. S-a optat pentru această tehnică de evaluare datorită eficienței cu care se poate acoperi un grup țintă numeros într-o perioadă de timp relativ scurtă și posibilității de a cuantifica ușor răspunsurile primite.

CHESTIONAR PRIVIND IMPLEMENTAREA SDL-ULUI GAL VALEA BUZĂULUI



Calitatea în cadrul Asociației a respondentului:

Partener ☐	Deponent proiect ☐	Beneficiar proiect ☐	Colaborator/Alte parti implicate ☐
--------------------------------------	--	--	--

1. În ce măsură mecanismul de implementare și activitățile de animare au dus la crearea de valoare adăugată în teritoriul GAL Valea Buzăului ?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

2. Considerați că acțiunile de animare a teritoriului ale echipei GAL Valea Buzăului (participarea la târgurile din teritoriu, organizarea de întâlniri cu potențialii beneficiari la sediile primăriilor, comunicarea prin intermediul site-ului propriu și a paginii de Facebook) și-au atins scopul de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală ?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

3. În ce măsură a crescut gradul de colaborare a comunităților în susținerea dezvoltării ?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

4. A avut Asociația GAL Valea Buzăului capacitatea de a asigura dezvoltarea teritoriului?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

5. În ce măsură considerați că prezența Asociației GAL Valea Buzăului în zonă a creat oportunități de dezvoltare ale teritoriului?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--



--	--	--

6. În ce măsură considerați că activitățile desfășurate de GAL Valea Buzăului (întâlniri de animare a teritoriului, ședințe ale partenerilor GAL, prezentări de noi oportunități de finanțare) au dus la crearea unor noi rețele locale și la întărirea relațiilor existente între liderii locali din teritoriul GAL Valea Buzăului?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

7. Condițiile de accesare a fondurilor europene prin intermediul GAL Valea Buzăului (proceduri de depunere, evaluare, selecție, contractare, plată, verificare, monitorizare) sunt în opinia Dumneavoastră:

Dificile, foarte birocratice ☐	Accesibile, birocratice ☐	Foarte accesibile ☐
--	---	---

8. S-a îmbunătățit capitalul social datorită aplicării metodei LEADER? (ex: învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele)

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

9. S-a îmbunătățit guvernarea la nivel local datorită aplicării metodei LEADER ? (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernarea pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private)

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---

10. Au generat rezultatele implementării SDL îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie? (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază)

Nu am remarcat o îmbunătățire ☐	Îmbunătățire medie ☐	Îmbunătățire mare ☐
---	--	---



11. În ce măsură considerați că obiectivele propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală GAL Valea Buzăului:

- Creșterea competitivității agriculturii
- Îmbunătățirea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice
- Dezvoltarea echilibrată a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă **au fost relevante pentru teritoriul Gal Valea Buzăului?**

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

12. Prin implementarea SDL GAL Valea Buzăului, serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite și accesul la acestea a crescut?

Nu am remarcat o imbunatatire ☐	Imbunatatire medie ☐	Imbunatatire mare ☐
---	--	---

13. În ce măsură au sprijinit intervențiile SDL GAL Valea Buzăului diversificarea, crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici și crearea de locuri de muncă?

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

14. În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor pentru creșterea calității vieții în zonele rurale? (Măsura M7/6B, respectiv M8/6B)

In mica masura ☐	In masura medie ☐	In mare masura ☐
--	---	--

15. Care considerați că sunt cele mai importante probleme sau dificultăți în implementarea activităților propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală ?

Specificați.....



16. Ce propuneri de îmbunătățire aveți pentru ca accesarea fondurilor nerambursabile prin Asociația GAL Valea Buzăului să fie mai facilă ?

Specificați.....
.....
.....
.....

c. Metode cantitative pentru analiza indicatorilor au fost utilizate pentru calcularea indicatorilor de rezultat.

d. Observatia

Observația este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare. Metoda a fost aleasă pentru că furnizează informații bogate asupra rezultatului observabil al intervenției, dar și privind influența contextului, luând totodată în considerare punctele de vedere ale principalilor actori și beneficiari. De asemenea, această metodă aduce informații importante privind plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia.

Un alt motiv pentru care alegerea acestei metode de evaluare a fost și faptul că observația este deja utilizată în mod natural de către membrii GAL în cadrul activităților de rutină: cu ocazia întâlnirilor de animare și de promovare a teritoriului, ședințe la nivel decizional în cadrul asociației. O parte din date au fost colectate deja prin minutele și procesele verbale aferente acestor tipuri de activități.

În ansamblu, rezultatele metodei observației sugerează o implementare eficientă a strategiei, dar și oportunități de îmbunătățire a comunicării și suportului oferit beneficiarilor, precum și de simplificare a procedurilor administrative pentru o gestionare mai rapidă și mai fluidă a proiectelor. Aceste concluzii oferă o bază solidă pentru ajustările necesare în etapele finale de implementare și pentru creșterea impactului Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul GAL Valea Buzăului.

Cadrul de Evaluare a Implementării SDL – GAL Valea Buzăului

Criterii de evaluare	Intrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
TEMA DE EVALUARE: Logica intervenției			
Măsurile din cadrul SDL, au fost revizuite sau eliminate, pentru a ține cont de nevoile din teritoriul GAL	Întrebarea de evaluare 1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	- Numărul de măsuri din cadrul SDL revizuite, eliminate	- Studiul /analiza documentelor; analiza datelor administrative - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
Au fost activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? - Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci,	Întrebarea de evaluare 2. Cât de coerentă a fost logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală?	-Numarul de masuri cuprinse in SDL -Bugetul alocat fiecarei masuri	-Studiul /analiza documentelor; analiza datelor administrative - Modelul logic - Observația

măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?			
TEMA DE EVALUARE: Contributia operatiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevazute de strategie			
A fost incurajat transferul de cunostinte si inovarea in agricultura. Au fost modernizate exploatațiile agricole. Cresterea furnizarii si utilizarii surselor de energie regenerabile. Au fost create locuri de munca. Au fost create intreprinderi mici. Intreprinderile mici si-au diversificat activitatea economica Serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale au fost imbunatatite. Accesul la acestea a crescut.	Intrebarea de evaluare 3. In ce masura au fost atinse obiectivele strategiei?	-Numarul total al participantilor instruiti -Numarul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniti -Locurile de munca create -Populatia neta care beneficiaza de servicii/ infrastructura imbunatatita	- Studiul /analiza documentelor; analiza datelor administrative - Metode cantitative pentru analiza indicatorilor - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
TEMA DE EVALUARE: Contributia SDL GAL Valea Buzăului la aria de interventie 6B			
Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele	Întrebarea de evaluare 4. În ce măsură a sprijinit SDL Gal Valea Buzăului dezvoltarea locala in zonele rurale?	-Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală; -Procentajul populației rurale care beneficiază	-Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative - Metode cantitative pentru analiza indicatorilor - Ancheta pe bază de chestionar - Observația

rurale a crescut; Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunitati de ocupare a fortei e munc Numar de proiecte sustinute prin SDL		de servicii/infrastru cturi îmbunătățite; -Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).	
TEMA DE EVALUARE: Valoarea adaugata datarata metodei LEADER			
Capitalul social s-a îmbunătățit Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local Rezultatele implementării SDL-ului	Întrebarea de evaluare 5. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?	-Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernanței la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	-Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative -Metode cantitative pentru analiza indicatorilor - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
TEMA DE EVALUARE: Factori de succes si insucces			

Eficiența animării Coeziunea parteneriatului Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL	Întrebarea de evaluare 6. Care sunt factorii care au influențat (pozitiv sau negativ) implementarea SDL și rezultatele obținute ?	Număr de sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel -Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL -Număr de proiecte declarat neconforme, neeligibile de către AFIR	-Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative - Ancheta pe bază de chestionar - Observația
--	--	--	--

Mecanismul de implementare al strategiei

Pentru o bună desfășurare a activităților și sarcinilor propuse pentru implementarea SDL au fost asigurate resursele umane necesare prin angajarea și formarea unei echipe de management și implementare a SDL.

De asemenea, resursele financiare au fost asigurate prin cuprinderea în bugetul proiectului a cheltuielilor necesare pentru o desfășurare optimă a activităților.

La nivel de resurse tehnice sunt asigurate condițiile desfășurării activității atât la sediul GAL cât și în deplasările pentru animarea teritoriului.

Pentru desfășurarea activităților de animare a teritoriului au fost distribuite materiale de informare în cadrul evenimentelor de promovare. Astfel au fost împărțite pliante, broșuri, flyere, pixuri cu sigla GAL Valea Buzăului și au fost amplasate afișe pentru promovarea acțiunilor de animare.



De asemenea au fost realizate și publicate anunțuri pe site-ul <https://galvaleabuzaului.ro/.ro> și pe pagina de Facebook a Asociației cu scopul informării populației din teritoriu despre stadiul implementării SDL și locația, ora, respectiv tematica acțiunilor de promovare și informare desfășurate.

Pentru promovarea măsurilor ce pot fi accesate au fost publicate în presa locală anunțuri cu apelurile de selecție deschise, beneficiarii eligibili, perioada de depunere și alte informații relevante.

Localizarea activităților a fost pe teritoriul GAL Valea Buzăului în UAT-urile partenere. Pentru animarea teritoriului au fost organizate acțiuni de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală și a măsurilor ce pot fi accesate prin activități de tipul : evenimente de promovare în târgurile și piețele din teritoriu și întâlniri de promovare și informare în cadrul UAT-urilor. Pentru promovarea acestor acțiuni au fost contactate primăriile și liderii locali din teritoriu, au fost publicate anunțuri pe pagina web a Asociației și pe pagina de Facebook și au fost amplasate afișe în cadrul UAT-urilor. Numărul persoanelor informate a fost mai mare decât cele care au dorit să se treacă pe listele de prezență deoarece au fost împărțite materiale de informare tuturor celor interesați.

Asigurarea resurselor necesare pentru desfășurarea activității GAL a dus la îndeplinirea sarcinilor privind implementarea SDL.

Toate activitățile cuprinse în graficul de implementare au fost efectuate și au avut rezultatele așteptate.

Respondenții la chestionarul de evaluare apreciază că mecanismul de implementare și activitățile de animare au dus în mare măsură la crearea de valoare adăugată în teritoriul GAL Valea Buzăului.

Acțiunile de animare a teritoriului și-au atins scopul de promovare a Strategiei de Dezvoltare Locală într-o mare măsură.

În ceea ce privește condițiile de accesare a fondurilor europene prin intermediul GAL Valea Buzăului peste 60% din respondenții chestionarului apreciază condițiile drept foarte accesibile.



Pe parcursul celor 4 contracte subsecvente de finanțare angajații GAL au participat la diverse activități: de promovare generală a GAL-ului, întâlniri RNDR și alte întâlniri în afara teritoriului GAL (AM, AFIR), precum și deplasări către alte instituții cu care GAL-ul are relații în activitățile desfășurate:

a) Contract subsecvent nr.1, 2017 – 2019

- în data de 29 mai 2017, 1 angajat GAL a participat la o întâlnire organizată de RNDR.
- în perioada 21-22 septembrie 2017, 2 angajați GAL au participat la o conferință RNDR.
- în perioada 25- 26 octombrie 2017, 1 angajat GAL a participat la o conferință RNDR.
- în perioada 17-18 ianuarie 2019, 1 angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de FNGAL la Sinaia.
- în perioada 09-10 aprilie 2019, 2 angajați GAL au participat la Grupul de lucru LEADER organizat de RNDR la Constanța.
- în perioada 25-26 iunie 2019, 1 angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de RNDR la Băile Tușnad.
- în perioada 21-24 octombrie 2019, 1 angajat GAL a participat la Grupul de lucru LEADER organizat de RNDR la Constanța.
- în perioada 2017 – 2019 angajații GAL au realizat mai multe deplasări la diverse instituții în afara teritoriului GAL (OJFIR, CRFIR, AM-PNDR, etc).

b) Contract subsecvent nr.2, 2020 – 2021

În contextul situației epidemiologice generate de virusul SARS-CoV-II, în perioada 2020 - 2021 nu au fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală. Totuși Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală a organizat diferite întâlniri on-line cu diferite teme.

c) Contract subsecvent nr.3, 2022 – 2024

În perioada contractuală, respectiv Ianuarie 2022 – Decembrie 2024 au fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală, după cum urmează:



- Seminar AD-HOC “Discuții tehnice privind structura viitoarelor Strategii de Dezvoltare Locală” - eveniment organizat prin proiectul “Organizare de seminarii AD HOC”, în cadrul Planului de Acțiuni ale Rețelei Naționale de Dezvoltare Rurală 2014 - 2020. Evenimentul a avut loc în perioada 11.10.2022 - 13.10.2022, la București.

- In perioada 20-21 mai 2024, GAL a participat la Seminarul „Autorizarea și funcționarea Grupurilor de acțiune locală pentru perioada de programare 2021 – 2027 EU” organizat de FNGAL România. Evenimentul a avut loc la Sinaia.

d) Contractul subsecvent nr.4, 2025

In perioada raportată, respectiv Ianuarie 2025 – Septembrie 2025 nu au fost organizate întâlniri, conferințe fizice de către Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală și Rețeaua Europeană de Dezvoltare Rurală.

5.ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITATII SDL

5.1 Eficacitatea financiara a masurilor la nivel SDL

Masuri SDL	Buget alocat initial	Buget alocat la momentul evaluarii	Plati efectuate raportat la bugetul final alocat	Eficacitate financiara
M1/ 1C: Transfer de cunoștințe	66 037,39 euro	15 146,41 euro	15 146,41 euro	Eficacitate financiara ridicata
M2/ 2A: Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară competitivă în teritoriul GAL	356 438,80 euro	703 909,38 euro	696 436,88 euro	Eficacitate financiara ridicata
M3 /3A: Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative.	66 037,39 euro	5000 euro	-	Eficacitate financiara redusa
M4/ 5C:Sprijin pentru	132 006,82 euro	47 948,77 euro	47 482,25 euro	Eficacitate

accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei.				financiara ridicata
M5 / 6A: măsura non-agricol	270 000 euro	400 000 euro	379 000 euro	Eficacitate financiara ridicata
M7/ 6B: Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurala (centre comunitare multifuncționale)	140 000 euro	86 355,83 euro	86 355,83 euro	Eficacitate financiara ridicata
M8/ 6B: Dezvoltarea satelor	900 000 euro	1 451 249,81 euro	1 451 133,45 euro	Eficacitate financiara ridicata
M11/ 6C: IT& C	50 000 euro	46 481,87 euro	46 481,87 euro	Eficacitate financiara ridicata

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de interventie

Domeniul de interventie	Eficacitate
1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.	Eficacitate financiară ridicată
2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	Eficacitate financiară ridicată
3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	Eficacitate financiară redusă



5C)Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei.	Eficacitate financiară medie
6A)Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	Eficacitate financiară ridicată
6B)Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	Eficacitate financiară ridicată
6C)Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale.	Eficacitate financiară ridicată

6. RĂSPUNSUL LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

TEMA DE EVALUARE: Logica intervenției

Întrebarea de evaluare 1 : În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Criteriul de evaluare:

- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite sau eliminate, pentru a ține cont de nevoile din teritoriul GAL

Tehnici și metode de evaluare folosite:

- Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative
- Ancheta pe bază de chestionar
- Observația

Pentru a putea răspunde acestei întrebări au fost folosite următoarele surse de informații: chestionarul de evaluare, observația și au fost colectate informații din activitățile de animare a teritoriului desfășurate de Gal Valea Buzăului în perioada 2017-2025. De asemenea au fost analizate documente administrative relevante scopului urmărit.

Strategia de Dezvoltare Locală GAL Valea Buzăului a fost modificată de 12 ori, aceste modificări neafectând relevanța intervențiilor SDL, comparativ cu versiunea inițială.



Activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora, în urma modificărilor aduse la SDL, au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate.

Un procent de 85 % din respondenții la chestionarul aplicat în teritoriu, consideră obiectivele propuse prin SDL GAL Valea Buzăului ca fiind foarte relevante față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare al teritoriului. (răspunsul la întrebarea 11).

În urma analizei tuturor informațiilor, răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind relevanța logicii de intervenție a SDL este următorul:

Putin relevanta	Relevanta	Foarte relevanta
	✓	

Întrebarea de evaluare 2: Cât de coerentă a fost logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locala?

Criterii de evaluare :

- Activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate(indicatorii prevăzuți în strategie)?
- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?

Criteriul de evaluare 1

Activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?

Indicatori țintă:

Numărul de măsuri cuprinse în SDL

Bugetul alocat fiecărei măsuri

Indicatorii de rezultat



Strategia de dezvoltare locală GAL Valea Buzăului a propus 11 măsuri de sprijin pentru adresarea problemelor cu care se confruntă teritoriul GAL Valea Buzăului. Au fost prevăzute toate tipurile de sprijin: Investiții, Sprijin forfetar și Servicii ceea ce oferă potențialilor beneficiari opțiuni în alegerea sprijinului pentru care aplică.

Numărul de măsuri prevăzute este mare comparativ cu situația altor Gal-uri și reprezintă un factor de risc în ceea ce privește atingerea obiectivelor propuse și a indicatorilor de rezultat așteptați. Această situație presupune alocări mai mici pentru măsuri ceea ce se traduce printr-un interes mai scăzut din partea solicitanților.

Pentru atingerea obiectivului general, Strategia a fost structurată în jurul următoarelor prioritati locale, care răspund direct nevoilor identificate în cadrul analizei teritoriale:

- valorificarea resurselor locale naturale, antropice și imateriale (se poate evalua crearea unui brand local Plaiul Buzăului care să promoveze teritoriul, produsele și serviciile locale)
- susținerea unui sector non-agricol (în special turism) care să promoveze teritoriul și economia locală
- susținerea inovării în eficientizarea și modernizarea agriculturii pentru valorificarea potențialului, tradițiilor și resurselor locale
- susținerea creării și dezvoltării economiei sociale locale
- susținerea reconversiei forței de muncă pentru adaptarea la nevoile pieței
- crearea unui parteneriat pentru dezvoltarea antreprenoriatul local
- modernizarea infrastructurii și serviciilor publice de bază, sociale, de turism și de agrement
- refondarea identității locale prin restaurarea patrimoniului material și revigorarea patrimoniului imaterial.

Pentru a putea răspunde acestor întrebări mai întâi se impune o prezentare succintă a logicii intervenției și a stadiului de implementare a măsurilor propuse pentru atingerea obiectivelor.

Structura logicii intervenției SDL GAL Valea Buzăului este reprezentată în tabelul următor și prezintă o imagine de ansamblu a priorităților, domeniilor de intervenție și a combinațiilor de măsuri, cu referire la contribuția pe domeniile de intervenție programate.

Obiectivul de dezvoltare	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
i) Favorizarea competitivității agriculturii	P1: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și zonele rurale	1C) Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier.	M1/ 1C: Transfer de cunoștințe	Nr total al participanților instruiți: 50
	P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor	2A-Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole	M2/ 2A: Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară competitivă în teritoriul GAL.	Numărul de exploatații agricole/ beneficiari care au beneficiat de sprijin: 5 exploatații/ întreprinderi sprijinite. Locuri de muncă create: 5

	P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură	3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	M3 / 3A: Sprijin pentru cooperarea structurilor asociative.	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/ organizații de producători: 2 structuri asociative; 15 exploatații asociate.
ii) Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice Obiective transversale: mediu și clima, inovare.	P5: Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistența la schimbările climatice în sectoarele agricol,	5C) Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei.	M4/ 5C: Sprijin pentru accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei.	Totalul investițiilor: 100 000 euro.

	alimentar și silvic.			
iii) Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă Obiective transversale: mediu și clima, inovare	P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.	M5 / 6A: măsura non-agricol	Locuri de muncă create: 7
		6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M7/ 6B: Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurala (centre comunitare multifuncționale)	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructură îmbunătățită: 200. Locuri de muncă create: 2
			M8/ 6B: Dezvoltarea satelor	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructură îmbunătățite: 4580
		6C) Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale.	M11/ 6C: IT& C	Populație netă care beneficiază de servicii TIC: 250



Pentru o mai bună înțelegere a logicii intervenției și a obiectivelor urmărite, în continuare sunt prezentate măsurile și stadiul de implementare aferente SDL GAL Valea Buzăului.

M1/1C: „Transfer de cunoștințe” cu o valoare initiala de 66 037,39 euro, diminuată cu suma de 13 156,19 euro în urma penalizării prin modificarea administrativă a SDL nr. 1/2020, diminuată cu suma de 27 734,79 euro prin transfer către măsura M2, conform modificării complexe a SDL nr. 1/2021 și diminuată cu suma de 10 000 euro prin transfer către măsura M8, rezultând o alocare totală finală în valoare de 15 146,41 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt :

Cheltuieli publice totale : 15 146,41 euro

Numărul total de participanți instruiți: minim 50 persoane

Sesiuni lansate: 12

Proiecte depuse : 2

Proiecte reziliate: 1

Plati efectuate: 15 146,41 euro

M2/2A: „Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară competitivă în teritoriul GAL” cu o valoare initiala de 356 438,80 euro, suplimentată cu suma de 27 734,79 euro de la măsura M1 și cu suma de 5 826,41 euro de la măsura M10 prin modificarea complexă a SDL nr. 1/2021, suplimentată cu suma de 165 000 euro din fondurile de tranziție FEADR și cu suma de 148 909,38 din fonduri de tranziție EURI, conform modificării administrative a SDL nr. 1/2022, rezultând o alocare totală finală FEADR (555 000 euro) și EURI (148 909,38 euro) în valoare totală de 703 909,38 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt:

Numărul de exploatații/întreprinderi sprijinite: 5; Număr de locuri de muncă nou create prin implementarea proiectului: 5.

Cheltuială publică totală FEADR: 555 000 euro

Cheltuială publică EURI: 148 909,38 euro

Sesiuni lansate: 9



Proiecte depuse : 47

Proiecte reziliate: 0

Plati efectuate: 696 427,50 euro

M3/3A: „Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative” cu o valoare initiala de 66 037,39 euro, diminuata cu suma de 61 037,39 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii simple a SDL nr. 1/2024, rezultand o alocare totala finala in valoare de 5 000 euro

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/organizații de producători: 15 si Crearea de structuri asociative: 2.

Cheltuială publică totală: 5 000 euro

Sesiuni lansate: 9

Proiecte depuse : 2

Proiecte retrase: 2

Proiecte reziliate: 0

Plati efectuate: 0

M4/5C:”Sprijin pentru accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei” cu o valoare initiala de 132 006,82 euro, diminuata cu suma de 82 006,82 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu suma de 587,46 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr.1/2021, diminuata cu suma de 1 463,77 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii simple a SDL nr.1/2024, rezultand o alocare financiara totala finala de 47 948,77 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: Totalul investițiilor: 100 000 Euro.

Cheltuiala publica totală: 47 948,77 euro

Sesiuni lansate: 7



Proiecte depuse : 1

Proiecte reziliate: 0

Plati efectuate: 47 482,25 euro

M5/6A: „Non-agricol” cu o valoare initiala de 270 000 euro, suplimentata cu suma de 150 000 euro prin transfer de la masura M6, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu suma de 20 000 euro prin transfer catre masura M8, prin modificarea complexa a SDL nr.1/2021, rezultand o alocare finala totala de 400 000 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt:

Număr locurilor de muncă create: 7.

Cheltuieli publice totale : 400 000 euro

Sesiuni lansate: 4

Proiecte depuse : 6

Plati efectuate: 379 000 euro

M6/6A: „Investiții pentru ocuparea grupurilor marginalizate” cu o valoare initiala de 180 000 euro, masura eliminata conform modificarii complexe a SDL nr.2/2019 prin transferul catre masura M5 a sumei de 150 000 euro si catre masura M8 a sumei de 30 000 euro.

Indicatori de monitorizare : Indicatorii de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: număr de locuri de muncă create: 4

Sesiuni lansate: 2

Proiecte depuse : 0

Aceasta masura fiind eliminata prin modificarea complexa a SDL nr.2/2019 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la masura M5/6A.

M7/6B: „ Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurala (centre comunitare multifuncționale)” cu o valoare initiala de 140 000 euro, diminuata cu suma de 53 644,17 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii simple a SDL nr 1/2023, rezultand o alocare finala totala de 86 355,83 euro.



Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: Populația netă care beneficiază de servicii îmbunătățite: 200,

Număr de locuri de muncă nou create: 2.

Cheltuială publică totală: 86 355,83 euro

Sesiuni lansate: 7

Proiecte depuse : 1

Plati efectuate: 86 355,83 euro

M8/6B: „ Dezvoltarea satelor” cu o valoare initiala de 900 000 euro, suplimentata cu suma de 40 000 euro, prin transfer de la masura M9, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2019, suplimentata cu sumele:82 006,82 euro prin transfer de la masura M4, 30 000 euro prin transfer de la masura M6 si 31 193, 85 euro prin transfer de la masura M10 conform modificarii complexe a SDL nr.2/2019, suplimentata cu sumele: 587,46 euro prin transfer de la masura M4, 20 000 euro prin transfer de la masura M5, 4 173,59 euro prin transfer de la masura M10, 3 286,32 euro prin transfer de la masura M11, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2021, suplimentata cu suma de 213 624,63 euro din fondurile de tranzitie FEADR si cu suma de 231,81 euro prin transfer de la masura M11, conform modificarii administrative a SDL nr. 1/2022, suplimentata cu suma de 53 644,17 euro prin transfer de la masura M7, conform modificarii simple a SDL nr. 1/2023, suplimentata cu sumele: 61 037,39 prin transfer de la masura M3 si 1 463,77 euro prin transfer de la masura M4, conform modificarii simple a SDL nr.1/2024, suplimentata cu suma de 10 000 euro, prin transfer de la masura M1, conform modificarii simple a SDL nr.2/2024, rezultand o alocare finala totala de 1 451 249,81 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt:

Număr de comune sprijinite: 7, Populația netă care beneficiază de servicii îmbunătățite: 4580.

Cheltuială publică totală:1.451.249,81 euro

Sesiuni lansate: 12

Proiecte depuse : 20

Plati efectuate: 1 388 534, 75 euro



M9/6B: „Ocrotirea moștenirii rurale” cu o valoare initiala de 40 000 euro, masura eliminata conform modificarii complexe a SDL nr.1/2019 prin transferul catre masura M8 a intregii sume de 40 000 euro.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: Populația netă care beneficiază de servicii / infrastructura îmbunătățite: 200.

Sesiuni lansate: 1

Proiecte depuse : 0

Aceasta masura fiind eliminata prin modificarea complexa a SDL nr.1/2019 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la masura M8/6B.

M10/6B: „Susținerea dezvoltării zonei Leader prin organizarea de evenimente” cu o valoare initiala de 41 193,85 euro, diminuata cu suma de 31 193,85 euro, prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 2/2019, diminuata cu sumele: 5 826,41 euro prin transfer catre M2 si 4 173,59 euro prin transfer catre masura M8, masura eliminata conform modificarii complexe nr.1/2021.

Indicatori de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: Populația netă care beneficiază de servicii / infrastructură îmbunătățite: 380; Numărul evenimentelor organizate: 4.

Sesiuni lansate: 1

Proiecte depuse : 0

Aceasta masura fiind eliminata prin modificarea complexa a SDL nr.1/2021 indicatorul sau de rezultat a fost transferat la masura M8/6B.

M11/6C: „IT& C” cu o valoare initiala de 50 000 euro, diminuata cu suma de 3 286,32 euro prin transfer catre masura M8, conform modificarii complexe a SDL nr. 1/2021, diminuata cu suma de 231,81 euro, prin transfer catre masura M8, conform modificarii administrative a SDL nr. 1/2022, rezultand o alocare finala totala de 46 481,87 euro.

Indicatori de monitorizare:



Indicatorii de monitorizare aferenți acestei măsuri sunt: populația netă care beneficiază de servicii TIC: 250.

Cheltuială publică totală: 46 481,87 euro

Sesiuni lansate: 3

Proiecte depuse : 5

Plati efectuate: 46 481 ,87 euro

La momentul prezentei evaluări au fost desființate 3 măsuri și au existat realocări financiare între măsuri ca urmare a lipsei interesului din partea solicitanților pentru cele eliminate.

În ceea ce privește bugetul alocat fiecărei măsuri, acesta se prezintă după cum urmează :

Măsura	Buget alocat initial	Buget final
M1/1C: „Transfer de cunoștințe”	66 037,39 euro	15 146,41 euro
M2/2A: „Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară competitivă în teritoriul GAL”	356 438,80 euro	703 909,38 euro
M3/3A: „Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative”	66 037,39 euro	5 000 euro
M4/5C:”Sprijin pentru accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei”	132 006,82 euro	47 948,77 euro
M5/6A:„Non-agricol”	270 000 euro	400 000 euro
M6/6A: „Investiții pentru ocuparea grupurilor marginalizate”	180 000 euro	0
M7/6B: „ Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurala (centre comunitare multifuncționale)”	140 000 euro	86 355,83 euro
M8/6B: „ Dezvoltarea satelor”	900 000 euro	1 451 249,81 euro
M9/6B: „Ocrotirea moștenirii rurale”	40 000 euro	0
M10/6B: „Susținerea dezvoltării zonei Leader prin organizarea de evenimente”	41 193,85 euro	0
M11/6C: „IT& C”	50 000 euro	46 481,87 euro



STADIUL IMPLEMENTĂRII INDICATORILOR ASUMATI PRIN SDL

Nr. crt	Măsura	Nr. proiecte	Indicatori asumați de către GAL	Indicatori îndepliniți
1	M1/1C – Transfer de cunoștințe	1	Nr total al participanților instruiți: 50	40 participanți
2	M2/2A- Soluții inovative pentru o agricultură/industrie alimentară competitivă în interiorul	47	Numărul de exploatații agricole/ beneficiari care au beneficiat de sprijin: 5 exploatații/ întreprinderi sprijinite. Locuri de muncă create: 5	În cadrul acestei măsuri au fost sprijinite 47 de exploatații agricole
3	Măsura 3/3A – Sprijin pentru cooperarea structurilor asociative		Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/ organizații de producători: 2 structuri asociative; 15 exploatații asociate.	
4	Măsura 4/5C – Sprijin	1	Totalul	

	pentru accesul populației din mediul rural la “energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei		investițiilor: 100 000 euro.	
5	Măsura 5/6A – Non Agricol	6	Locuri de muncă create: 7	Prin această măsură au fost create 14 locuri de muncă
7	Măsura 7/6B – Servicii de bază pentru economie și pentru populația rurală (centre comunitare multifuncționale)	1	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită: 200. Locuri de muncă create: 2	Prin această măsură au fost sprijinite un nr de 768 persoane și au fost create 5 locuri de muncă.
9	Măsura 8/6B – Dezvoltarea satelor	20	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită: 4580 Număr de comune sprijinite: 7	Prin proiectele finanțate au fost sprijinite 11 comune. De asemenea indicatorul privind populația netă care beneficiază de servicii/infrastructura îmbunătățită asumat prin SDL a fost cu mult depășit, acesta fiind de 40 584 persoane.
11	Măsura 11/6C – IT&C	5	Populație netă care beneficiază de servicii TIC: 250	Prin implementarea acestor proiecte indicatorul de rezultat, asumat prin SDL, a fost cu mult depășit, suma locuitorilor beneficiari ai acestor proiecte fiind de 22.144 de locuitori.



Criteriul de evaluare 2

Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?

Indicator țintă: Numărul de modificări ai indicatorilor SDL

Modificarea Planului de finanțare a presupus realocări financiare între alocările măsurilor din SDL (19.2) și cheltuieli de funcționare (19.4). Realocarea a fost necesară pentru buna desfășurare a activităților propuse în Graficul de implementare și menținerea personalului GAL pe toată perioada Acordului. În plus, de la data aprobării Planului de finanțare inițial au avut loc schimbări ale legislației muncii fapt ce a dus la majorări succesive ale salariului minim, acest lucru afectând cheltuielile cu personalul.

În urma analizei rezultatelor, în baza metodologiei de evaluare, pot fi susținute următoarele constatări: activitățile (măsuri, proceduri) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora, în urma modificărilor aduse la SDL, au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie); pentru coerența SDL s-au efectuat modificări legate de descrierea măsurilor din SDL, fișele măsurilor fiind adaptate la modificările legislației sau la modificările planului de finanțare. Deși din punct de vedere numeric indicatorii de rezultat au fost revizuiți, aceștia nu au reprezentat modificări care să afecteze atingerea obiectivelor propuse. Toți indicatorii din anexa IV SDL sunt trecuți în fișa măsurii, fiind preluați în ghidurile solicitantului pentru măsurile deja lansate și sunt asumați de GAL Valea Buzăului ca indicatori. Indicatorii din Cererea de Finanțare au fost personalizați și coroborați cu cei din fișa măsurii pentru a putea fi cuantificați corespunzător. Aceștia sunt specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți. Îndeplinirea obiectivelor strategiei a fost direcționată prin criteriile de selectare din cadrul măsurilor deschise, acordându-se un punctaj superior pentru proiectele care atingeau indicatorii de rezultat propuși prin strategie. Până în acest moment, GAL Valea Buzăului a pus un accent pe îndeplinirea obiectivelor aferente strategiei locale, dar constrângerile legislative și de procedură combinate cu presiunea exercitată de evaluarea performanțelor SDL (evaluare de ordin numeric) a influențat ordinea îndeplinirii obiectivelor.



Echipa de evaluare apreciază că logica care stă la baza SDL GAL Valea Buzăului este COERENTĂ.

Putin coerenta	Coerenta	Foarte coerenta
	•	

Rezultatul activității de verificare a logicii de intervenție arată că SDL GAL Valea Buzăului a fost relevant față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare al teritoriului.

TEMA DE EVALUARE: Contributia operatiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevazute in SDL

Intrebarea de evaluare 3: In ce masura au fost atinse obiectivele strategiei ?

Raspunsul la acesta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au corelat informatii detaliate legate de masurile lansate, criteriile de selectie pentru fiecare masura lansata, proiectele depuse la GAL, proiectele contractate. Analiza datelor administrative a permis intelegerea stadiului de atingere a celor trei obiective de dezvoltare rurala cf. Reg. UE nr. 1305/2013, art. 4 cuprinse in SDL:

1. Obiectivul de restructurare si crestere a viabilitatii exploatatilor agricole: M1/1C, M2/2A, M3/3A
2. Gestionarea durabila a resurselor naturale si combaterea schimbarilor climatice: M4/5C.
3. Diversificarea activitatilor economice, crearea de locuri de munca, imbunatatirea infrastructurii si serviciilor pentru imbunatatirea calitatii vietii in zonele rurale: M5/6A, M7/6B, M8/6B, M11/6C.

Prioritatea P1: Incurajarea transferului de cunostinte si a inovarii in agrucultura, silvicultura, zonele rurale

Domeniul de interventie 1C) Incurajarea invatarii pe tot parcursul vietii si a formarii profesionale in sectoarele agricol si forestier.

Masuri disponibile in cadrul SDL GAL Valea Buzăului:



M1/1C:Transfer de cunostinte

GAL Valea Buzăului a sprijinit încă de la început, prin SDL domeniul de intervenție al acestei priorități fiind contractate 2 proiecte, unul fiind reziliat și doar unul finalizat, iar din indicatorii propuși de 50 de participanți instruiți au fost îndepliniți 40. Ulterior suma rămasă pe această măsură a fost realocată către altele mai atractive (M2/2A, respectiv M8/6B).

Prioritatea P2: Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor

Domeniul de intervenție 2A) Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea sporirii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.

Măsuri disponibile în cadrul SDL GAL Valea Buzăului:

M2/2A: Soluții inovative pentru o agricultură/ industrie alimentară în teritoriul GAL.

Referitor la situația domeniului de intervenție 2A, GAL Valea Buzăului a sprijinit prin acțiunile de animare finanțarea proiectelor în acest domeniu și au fost contractate 47 de proiecte și finalizate 46, unul fiind în curs de implementare. Aceasta a fost cea mai atractivă și solicitată măsură a strategiei GAL Valea Buzăului, depășindu-se cu mult indicatorii propuși.

În cadrul acestei măsuri proiectele depuse au ca sector principal de activitate sectorul apicol, pomicol sau zootehnic. De asemenea, este de punctat faptul că beneficiarii proiectelor depuse au comercializat producția proprie în procent de minim 20% din prima tranșă de sprijin ca urmare a modernizării fermei ceea ce a dus la creșterea participării pe piață și a orientării spre piață a fermierilor.

Prioritatea P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

Domeniul de intervenție 3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al



creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor de producători și al organizațiilor interprofesionale.

Masuri disponibile în cadrul SDL GAL Valea Buzăului:

M3/3A: Sprijin pentru cooperarea structurilor asociative

Având în vedere că aceasta măsură a fost lansată de 9 ori și nu a fost concretizat niciun proiect, am decis realocarea sumei de 61 037,39 euro către alta măsură din cadrul SDL GAL Valea Buzăului care a prezentat un grad ridicat de interes (măsură M8/6B Dezvoltarea satelor).

Prioritatea P5: Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistența la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic

Domeniul de intervenție 5C) Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, a reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei.

Masuri disponibile în cadrul SDL GAL Valea Buzăului:

M4/5C: Sprijin pentru accesul populației din mediul rural la „energie verde” prin realizarea de investiții în domeniul energiei regenerabile și al economisirii energiei.

GAL Valea Buzăului a lansat de mai multe ori această măsură, însă fără succes. În primele trei sesiuni nu s-au aratat interesați potențialii beneficiari. În cea de-a patra sesiune s-a depus un proiect, dar acesta a fost neconform. Același beneficiar a mai depus și în cea de-a cincea sesiune, dar tot fără succes. Din acest motiv o bună parte din alocarea financiară a acestei măsuri a fost transferată către alta măsură mai atractivă (M8/6B Dezvoltarea satelor). Abia în cea de-a șapte sesiune a fost depus un proiect care a fost implementat cu succes.

Prioritatea P6: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii săraciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.

Domeniul de intervenție 6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Masuri disponibile în cadrul SDL GAL Valea Buzăului:



M5/6A : Masura non-agricol

Si aceasta masura a fost foarte solicitata, motiv pentru care a fost suplimentata suma alocata initial cu fonduri de la alta masura care a fost eliminata (M6/6A Investitii pentru ocuparea grupurilor marginalizate). Au fost contractate 6 proiecte (unul din proiecte este nefinalizat deoarece beneficiara a suferit in octombrie 2021 un AVC si nu a mai putut continua implementarea proiectului, exista proces in derulare cu AFIR-ul). Fondurile s-au epuizat foarte repede fapt pentru care s-au indeplinit si indicatorii peste cei propusi prin SDL.

Domeniul de interventie 6B) Incurajarea dezvoltarii locale in zonele rurale

Masuri disponibile in cadrul SDL GAL Valea Buzăului:

M7/6B: Servicii de baza pentru economie si pentru populatia rurala (centre comunitare multifunctionale)

Prin aceasta masura s-a contractat si implementat un singur proiect, indicatorii fiind indepliniti cu succes.

M8/6B: Dezvoltarea satelor

Aceasta a fost o alta masura de succes a GAL Valea Buzăului datorita faptului ca au fost contractate si finantate 20 de proiecte cu o valoare nerambursabila totala de 1 477 259,48 euro. Toate proiectele sunt finalizate cu exceptia unuia pentru care se asteapta incasarea la ultima cerere de plata. De asemenea, aceasta masura a contribuit enorm la obiectivele domeniului de interventie, zona GAL Valea Buzăului devenind mult mai atractiva.

Domeniul de interventie 6C) Sporirea accesibilitatii, a utilizarii si a calitatii tehnologiilor informatiei si comunicatiilor (TIC) in zonele rurale

Masuri disponibile in cadrul SDL GAL Valea Buzăului:

M11/6C: IT&C

Prin aceasta masura au fost contractate 5 proiecte a caror valoare acopera bugetul disponibil pentru aceasta masura si s-au indeplinit indicatorii propusi prin SDL.



TEMA DE EVALUARE: Contribuția SDL GAL Valea Buzăului la aria de intervenție 6B

Întrebarea de evaluare 4: În ce măsură a sprijinit SDL GAL Valea Buzăului dezvoltarea locală în zonele rurale?

Criterii de evaluare:

- Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;
- Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut;
- Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă;
- Număr de proiecte susținute prin SDL;

Masurile analizate care contribuie la intervenția 6B

M7/6B „Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurală (centre comunitare multifuncționale)” și M8/6B: „Dezvoltarea satelor”.

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor:

- Colectarea și analiza datelor administrative
- Metode cantitative pentru analiza indicatorilor
- Ancheta pe baza de chestionar
- Observația

Indicatori țintă:

- Procentajul populației vizate de strategiile de dezvoltare locală
- Procentajul populației care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
- Locuri de munca create în cadrul proiectelor sprijinite

Răspunsul la întrebarea de evaluare

Până în prezent au fost contractate 21 de proiecte în cadrul Domeniului de intervenție 6B, din care 20 implementate și 1 în curs de finalizare .

Rezultatele au fost centralizate prin utilizarea datelor de monitorizare și a metodelor calitative (anchetă pe bază de chestionar). Cuantificarea indicatorilor comuni de rezultat și a indicatorilor de realizare se bazează pe date colectate prin sistemul de



monitorizare.

În ceea ce privește realizările referitoare la domeniul de intervenție 6B, SDL GAL Valea Buzăului sprijină dezvoltarea locală prin punerea în aplicare a măsurilor M7 și M8, care promovează obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Pentru cele două măsuri a fost alocată inițial 1 040 000 euro. Cu toate acestea, resursele financiare sunt considerate insuficiente pentru a satisface nevoile teritoriale acest lucru conducând la depunerea de proiecte de mică anvergură și care nu rezolvă decât în mică măsură nevoile de infrastructură. Pentru compensarea acestor neajunsuri a fost suplimentată alocarea financiară inițială pentru măsura M8, rezultând o alocare financiară finală de 1 451 249,81 euro, reprezentând 55,66 % din totalul alocat pentru strategie pe FEADR.

Măsura M7 a fost lansată de 7 ori, iar măsura M8 a fost lansată de 12 ori, iar pentru măsura M8 am avut 2 prelungiri apeluri de selecție proiecte.

Pentru măsura M7 a fost contractat și implementat un singur proiect, iar pentru măsura M8, au fost contractate 20 proiecte, 19 implementate, 1 în curs de finalizare, toate cu o valoare totală contractată de 1 537 489,28 euro.

Operațiunile finanțate în cadrul măsurii M8/6B au permis beneficiarilor să îmbunătățească infrastructura la scară mică prin investiții în utilaje pentru situații de urgență, asfaltare și modernizare drumuri locale, dar și înființarea unui sistem de supraveghere într-o comună.

Operațiunea finanțată în cadrul măsurii M7/6B a permis crearea unui centru multifuncțional care a dus la accesul de servicii sociale integrate pentru persoanele cu risc de sărăcie și excluziune socială. Pentru acest proiect a fost prevăzută crearea a două locuri de muncă.

Contribuția SDL GAL Valea Buzăului la domeniul de intervenție 6B a fost calculată luând în considerare sprijinul financiar, numărul de proiecte și contribuția la indicatorii țintă.

Numărul de proiecte depuse: 21

Numărul de proiecte eligibile: 21

Numărul de proiecte neeligibile: 0



Valoare contractată: 1 537 489,28 euro.

În ceea ce privește măsura M8/6B a existat un interes semnificativ pentru tipurile de operațiuni sprijinite, iar aplicanții au fost instituții publice (UAT-uri) dispuse să îmbunătățească atractivitatea teritoriilor lor.

Ca și în cadrul altor măsuri, pentru informarea potențialilor beneficiari, documente de clarificare și ghiduri specifice au fost publicate pe website-ul asociației.

Concluzii

Valorile indicatorilor sunt calculate pentru cele 21 contracte de finanțare semnate care în acest moment 20 sunt implementate și 1 pentru care se așteaptă ultima încasare. Astfel sunt obținute următoarele valori:

- Procentajul populației care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 41 352 locuitori reprezentând 865,10 % din valoarea indicatorului țintă.
- Locuri de muncă nou create : 5, unul dintre proiectele implementate prevedea crearea a doar două locuri de muncă.

Resursele financiare sunt considerate insuficiente pentru a satisface nevoile teritoriale, sumele alocate pentru un proiect permițând investiții mici.

Este evidentă o creștere a gradului de conștientizare cu privire la oportunitățile oferite de GAL pentru a îmbunătăți atractivitatea teritoriilor, pentru a valorifica potențialul local și a crea noi oportunități de angajare.

Implementarea măsurilor M7 și M8 sunt într-un stadiu final, fiind semnate contracte în valoare de 1 537 489,28 euro și platite 1 474 890,58 euro.

Toate aceste proiecte au ajutat direct la aria de intervenție 6B, contribuind benefic la sprijinirea dezvoltării locale în zonele rurale.

Astfel, au fost semnate 21 contracte de finanțare și au fost asumați următorii indicatori pentru măsurile M7 și M8:

Măsura	Indicator asumat	Indicator realizat
--------	------------------	--------------------



M7	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită: 200. Locuri de muncă create: 2	Prin aceasta masura au fost sprijinite un nr de 768 persoane si au fost create 5 locuri de munca.
M8	Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățite: 4580 Număr de comune sprijinite: 7	Prin proiectele finantate au fost sprijinite 11 comune. De asemenea indicatorul privind populatia neta care beneficiaza de servicii/infrastructura imbunatatite asumat prin SDL a fost cu mult depasit, acesta fiind de 40 584 persoane.

TEMA DE EVALUARE :Valoarea adaugata datorata metodei LEADER

LEADER este o metodă prin care se urmărește îndeplinirea obiectivelor aferente politicii de dezvoltare rurală a UE printr-o implementare ascendentă spre deosebire de abordarea tradițională.

Abordarea LEADER presupune costuri și riscuri mai mari, ca urmare a unui nivel de implementare suplimentar, precum și a delegării controlului bugetului UE unor parteneriate locale.

Costurile și riscurile suplimentare aferente se justifică prin valoarea adăugată care ar trebui să rezulte din abordarea LEADER :

- o mai bună identificare a nevoilor și a soluțiilor pe plan local
- un grad mai mare de angajament la nivelul părților interesate de la nivel local
- perspective mai bune de inovare
- o mai bună selecție a proiectelor
- o monitorizare mai atentă și o capacitate de reacție mai mare
- un angajament sporit



**Întrebarea de evaluare 5: Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?
(dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei,
îmbunătățirea guvernanței locale)**

Criterii de evaluare:

- Capitalul social s-a îmbunătățit;
- Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local;
- Rezultele implementării SDL-urilor;

Tehnici și metode de evaluare folosite:

- Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative
- Ancheta pe bază de chestionar
- Observația

Criteriul de evaluare 1

- Capitalul social s-a îmbunătățit

Indicator țintă :

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER.

Capitalul social are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre părțile interesate implicate. Îmbunătățirea a putut fi observată în cadrul acțiunilor de promovare și animare a teritoriului GAL Valea Buzăului.

Astfel se pot constata îmbunătățiri în ceea ce privesc următoarele aspecte :

- Schimbarea mentalităților – în cadrul întâlnirilor de animare a teritoriului au fost prezentate concepte și tehnologii noi pentru fermieri și au fost date exemple de bune practici care pot fi aplicate local. De asemenea, au fost prezentate măsurile care pot fi accesate pentru sprijinirea dezvoltării fermelor sau a comunității în care trăiesc.
- Creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL

Au fost organizate o serie de întâlniri publice : ședințe AGA și întruniri ale Consiliului director care au vizat stabilirea obiectivelor GAL, a măsurilor ce trebuiesc luate pentru dezvoltarea



teritoriului, întruniri ale Comitetului de selecție care au analizat și aprobat finanțarea unor proiecte menite să sprijine populația din zonă, prezentări de noi oportunități de finanțare prin programe diferite : POCU, POIM sau POC. Toate aceste activități au adus împreună persoane din medii diferite de activitate (mediul de afaceri, fermieri, autorități publice locale) constituind bazele unei mai bune colaborări și au dus la creșterea încrederii față de GAL Valea Buzăului. Un bun exemplu de creștere a încrederii față de GAL o reprezintă decizia de aderare a două UAT-uri limitrofe teritoriului GAL Valea Buzăului la parteneriat, astfel că din următoarea perioadă de programare va crește teritoriul și populația GAL.

- Identificarea unor subiecte de interes comun – Ca urmare a întâlnirilor publice organizate de GAL au fost identificate o serie de interese comune la nivel de teritoriu, ca de exemplu lipsa locurilor de muncă.

- Dezvoltarea de competențe și capacități – Pentru o mai bună implementare a SDL GAL Valea Buzăului, personalul GAL a participat la sesiuni de instruire .

O parte din personal a participat și la întâlnirile organizate de RNDR pe diverse teme.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓

Pentru a putea răspunde criteriului de evaluare s-a folosit ca și metodă de cercetare chestionarul de evaluare care a cuprins și întrebări legate de beneficiile obținute datorită metodei LEADER. Astfel, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social este cuantificabilă prin întrebarea numărul 8. Din chestionarul de evaluare aplicat reiese că 75 % dintre respondenți consideră că gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER a înregistrat o îmbunătățire mare.



Criteriul de evaluare 2

- Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local

Indicatori țintă :

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER Guvernanța s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).

- Implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor – Forma de organizare a parteneriatului, prin actul constitutiv și statutul asociației prevede ca deciziile legate de stabilirea scopului și a obiectivelor și a metodelor de atingere a acestora sunt luate de către Adunarea Generală a Asociațiilor sau de către Consiliul Director. În perioada analizată au fost organizate mai multe astfel de întruniri care au trasat direcțiile de dezvoltare ale zonei, ședințe în care au fost aprobate ghidurile solicitantului pentru măsurile ce au fost lansate, modificări ale strategiei de dezvoltare.

În plus, principiile LEADER sunt bazate pe implicarea sporită a comunității în luarea deciziilor, fiind și în cazul GAL Valea Buzăului de o importanță hotărâtoare în ceea ce privește elaborarea Strategiei de Dezvoltare.

- Creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri - Experții GAL oferă asistență către Primării în ceea ce privește procesul de achiziții publice atât pentru proiectele finanțate prin GAL cât și pentru alte tipuri de achiziții.

Administrațiile publice locale vin către GAL cu întrebări despre fonduri și oportunități de finanțare, chiar dacă acelea nu se referă la GAL.

Actorii din mediul privat vin către GAL cu idei de proiecte, iar GAL îi îndrumă în limita cunoștințelor spre posibile surse de finanțare. Au fost consiliați la sediul GAL un număr de peste 70 de persoane, iar prin alte surse de comunicare (telefon, e-mail, pagina de socializare) au fost oferite informații persoanelor interesate de accesarea de fonduri.



- Creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private –prin constanta prospectare a oportunităților de finanțare și prin acțiunile de promovare întreprinse la nivelul teritoriului.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓

Pentru a putea răspunde criteriului de evaluare s-a folosit ca și metodă de cercetare chestionarul de evaluare care a cuprins și întrebări legate de beneficiile obținute datorită metodei LEADER. Astfel, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social este cuantificabilă prin întrebarea numărul 9. Din chestionarul de evaluare aplicat reiese că 54 % dintre respondenți consideră că gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER a înregistrat o îmbunătățire mare, iar 46 % sunt de părere că îmbunătățirea guvernancei a fost una medie.

Criteriul de evaluare 3

Rezultele implementării SDL-urilor

Indicator țintă :

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER
Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

- Crearea de locuri de muncă – Prin strategia elaborată s-a pus un accent deosebit pe crearea de noi locuri de muncă în teritoriu. Acest lucru s-a concretizat la nivel de strategie prin existența a



două măsuri care sprijină demararea sau modernizarea de activități non-agricole : Măsura M5/6A „Non-agricol”, respectiv Măsura M7/6B „Servicii de baza pentru economie și pentru populația rurala (centre comunitare multifuncționale)” care au o alocare financiară de 486 355,83 euro reprezentând 18,65 % din totalul strategiei fonduri FEADR.

În cadrul apelurilor de selecție deschise pentru aceste măsuri au fost finanțate un număr de 7 proiecte și au fost create 19 locuri de munca.

Măsura	Suma alocată	Număr locuri de muncă estimate
M5/6A	400 000 euro	7
M7/6B	86 355,83 euro	2

Capitalul social în teritoriul GAL Valea Buzăului s-a îmbunătățit prin activitățile.

- Infrastructură de bază – Pentru a putea exista o dezvoltare armonioasă a teritoriului vizat de strategie au fost alocate fonduri importante pentru infrastructura : 1 537 489,28 euro reprezentând 58,97 % din suma totală fonduri FEADR .

În perioada analizată au fost implementate 21 proiecte pentru Măsurile M7/6B și M8/6B.

Infrastructura de bază a comunităților a fost îmbunătățită prin investițiile prevăzute prin proiecte.

Măsura	Suma finanțată	Populația care beneficiază de infrastructura/servicii îmbunătățite
M7/6B	86 355,83 euro	768
M8/6B	1 451 133,45 euro	40 584

Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER, cuantificată pe o scală:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		✓



Pentru a putea răspunde criteriului de evaluare s-a folosit ca și metodă de cercetare chestionarul de evaluare care a cuprins și întrebări legate de beneficiile obținute datorită metodei LEADER. Astfel, percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER este cuantificabilă prin întrebarea numărul 10. Din chestionarul de evaluare aplicat reiese că 68 % dintre respondenți consideră că rezultatele implementării SDL au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.

Concluzii:

Capitalul social în teritoriul GAL Valea Buzăului s-a îmbunătățit prin activitățile de animare care au adus informații inedite participanților și au ajutat la schimbarea mentalităților prin exemple de bune practici prezentate.

Creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL a fost realizată prin implicarea actorilor locali în luarea deciziilor, prin prezentarea unor oportunități de finanțare. Este de menționat aici cererea de adeziune la parteneriat a două comune limitrofe teritoriului GAL. Au fost organizate mai multe astfel de întruniri care au trasat direcțiile de dezvoltare ale zonei, ședințe în cadrul cărora partenerii GAL au avut un rol decisiv.

Din proiectele finanțate, o parte dintre acestea au generat locuri de muncă, au oferit condiții mai bune de prestare a serviciilor, accesul la noi servicii, o îmbunătățire a infrastructurii, aspecte asociate în general cu o creștere a calității vieții.

Proiectele aferente domeniului de intervenție 6B au fost atribuite comunelor partenere ale GAL Valea Buzăului și au ca beneficiar final populația din teritoriu.

Recomandări

Se recomandă facilitarea continuă a interacțiunilor dintre actorii locali și partenerii instituționali pentru găsirea de soluții privind dezvoltarea teritoriului.

GAL trebuie să aibă un rol important în promovarea diferitelor forme de organizare pentru o mai bună reprezentativitate la nivel local.



GAL trebuie să acționeze ca un liant la nivelul comunității și să vină cu propuneri de proiecte pentru dezvoltarea teritoriului.

TEMA DE EVALUARE : Factori de succes si insucces

Întrebarea de evaluare 6 - Care sunt factorii care au influențat (pozitiv sau negativ) implementarea SDL și rezultatele obținute?

Criterii de evaluare

- Eficiența animării
- Coeziunea parteneriatului
- Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL Valea Buzăului

Tehnici și metode de evaluare folosite

- Studiul/analiza documentelor; analiza datelor administrative
- Ancheta pe bază de chestionar
- Observația

Indicatori țintă

Număr de sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel

Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL

Număr de proiecte declarate neconforme, neeligibile de către AFIR

Criteriul de evaluare 1

Eficiența animării

Indicator țintă :

Număr de sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel.



Pentru desfășurarea activităților de animare a teritoriului au fost distribuite materiale de informare în cadrul evenimentelor de promovare. Astfel au fost împărțite pliante, broșuri, flyere, și pixuri cu sigla GAL Valea Buzăului și au fost amplasate afișe pentru promovarea acțiunilor de animare.

De asemenea au fost realizate și publicate anunțuri pe site-ul <https://galvaleabuzăului.ro/> și pe pagina de Facebook a Asociației cu scopul informării populației din teritoriu despre stadiul implementării SDL și locația, ora, respectiv tematica acțiunilor de promovare și informare desfășurate.

Eficiența crescută a animării teritoriului este dovedită de depunerea de proiecte peste suma alocată măsurii (supralicitarea) în cadrul a uneia din cele 23 sesiuni lansate. Este vorba despre măsura M2/2A din SDL GAL Valea Buzăului.

Măsura	Suma alocată pe sesiune Apel 7/2020	Valoarea proiectelor depuse
M2/2A	146 438,80 euro	180 000 euro

Număr de sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel este de 1.

Criteriul de evaluare 2

Coeziunea parteneriatului

Indicator țintă :

Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL

Aprecierea gradului de implicare/participare a partenerilor la activitățile organizate de Asociație a fost făcută în baza analizării documentelor rezultate din întâlnirile propuse de către GAL Valea Buzăului cu diverse ocazii: întâlnirile Adunării Generale a Asociațiilor, întruniri ale Consiliului Director, ale Comitetului de selecție și a evenimentelor de promovare și animare din teritoriu.

Participarea partenerilor la întâlnirile oficiale a fost una numeroasă, de fiecare dată întrunindu-se



cvorumul necesar adoptării deciziilor. Există și un aspect negativ legat de participare și anume că la întâlniri participă aceiași lideri, existând în cadrul asociației parteneri inactivi.

În ceea ce privește animarea teritoriului a existat sprijin din partea partenerilor pentru organizarea acestor evenimente: din punct de vedere logistic au fost puse la dispoziție săli pentru desfășurarea întâlnirilor de animare, în cadrul primăriilor au fost amplasate afișe de informare și materiale de animare.

Coeziunea parteneriatului la nivelul GAL Valea Buzăului este una ridicată și asigură desfășurarea activităților privind implementarea SDL.

Criteriul de evaluare 3

Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL Valea Buzăului

Respondenții la chestionarul de evaluare au apreciat faptul că cele mai importante probleme sau dificultăți în implementarea activităților propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală au fost (răspunsul la întrebarea 15):

- Birocrația excesivă;
- Alocarea financiară în SDL prea mică pentru nevoile teritoriului;
- Neîncrederea cetățenilor;
- Numărul mare de entități implicate în gestionarea și acordarea finanțărilor pentru activitățile propuse prin SDL (GAL, AFIR, CRFIR) fapt ce aduce la întâzieri în procesul de implemetare;
- Lipsa resurselor financiare pentru întocmirea proiectelor;
- Lipsa surselor de cofinanțare pentru potențialii beneficiari;

Concluzii:

Ca urmare a analizei făcute pot fi definiți următorii factori care influențează pozitiv sau negativ implementarea SDL GAL Valea Buzăului:

Factori de succes



- Gradul de pregătire ridicat al personalului GAL și al liderilor locali implicați în implementarea SDL
- Eficiența ridicată a animării dovedită prin sesiunile de depunere de proiecte suprasolicitate
- Coeziunea parteneriatului ridicată
- Calitatea ridicată a procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL Valea Buzăului
- Strategia a fost selectată cu un punctaj de 92 puncte cuprinzând măsuri care contribuie la crearea de valoare adăugată în teritoriu: scheme, cooperare și asociativitate, energie verde, non-agricol, agricultura, dezvoltarea satelor, IT și calculatoare și măsuri sociale.
- Experiența în implementare a angajaților care se află la a doua implementare a SDL.
- Adaptarea modalităților de comunicare la tendințele actuale prin prezența sporită în mediul on-line : site propriu, pagină de facebook, anunțuri în presa online pentru promovarea strategiei.
- Colaborarea bună cu actorii cheie implicați în implementarea SDL : OJFIR județene, CDRJ, RNDR, Serviciul LEADER, Autoritatea de Management, firme de consultanță, solicitanții și beneficiarii de proiecte.
- Disponibilitate echipei GAL de a consilia aplicanții pentru a asigura conformitatea cererilor de finanțare și a cererilor de plată depuse.

Factori de insucces

- Birocrația excesivă (procedură dublă în evaluarea proiectelor : GAL+AFIR)
- Sume mici disponibile pentru finanțarea proiectelor
- Instabilitatea fiscală
- Instabilitatea legislativă
- Instabilitatea economică (modificările Codului fiscal, politici guvernamentale, fluctuații ale cursului euro)
- Procedura greoaie de avizare a achizițiilor publice
- Capacitatea scăzută de cofinanțare a beneficiarilor
- Disponibilitatea redusă fermierilor de a se asocia



- Lansarea cu întârziere a măsurilor de finanțare previzionate, lucru datorat dificultăților procedurale și administrative.
- Costurile mari pentru autorizații, avize, proceduri, servicii
- Nivelul scăzut de educație/instruire a populație
- Lipsa de experiență a unor potențiali beneficiari.

7. FACTORII DE SUCCES SI EȘEC IN IMPLEMENTAREA SDL

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației „Grupului de Acțiune Locală (GAL) Valea Buzăului” în perioada de programare 2014–2020 a fost marcată atât de realizări semnificative, cât și de dificultăți care au influențat eficiența globală a intervenției la nivel teritorial. Analiza factorilor de succes și eșec a fost realizată pe baza datelor administrative, a observațiilor directe din teren, precum și a rezultatelor chestionarelor desfășurate în august 2025.

În ceea ce privește **factorii de succes**, un prim aspect pozitiv este dat de gradul ridicat de selecție și contractare a proiectelor.

De asemenea, prin implicarea comunității locale, implementarea corectă a SDL-ului a reușit să mobilizeze un număr considerabil de beneficiari, contribuind astfel la crearea de locuri de muncă și la revitalizarea economică a teritoriului.

Un alt factor pozitiv care a dus la finalizarea implementării SDL-ului, a fost flexibilitatea operațională a echipei GAL, prin capacitatea de adaptare a echipei la provocările din teren, prin oferirea de îndrumări suplimentare și ajustarea calendarului de apeluri, a contribuit la depășirea unor blocaje administrative sau financiare.

Nu în ultimul rând, rezultatele indică faptul că sprijinul oferit de echipa GAL a fost perceput ca util și eficient, aspect reflectat în răspunsurile majorității participanților, care au considerat implementarea Strategiei ca fiind relevantă pentru dezvoltarea teritoriului.

Un alt factor de succes l-a reprezentat experiența angajaților care se află la a doua implementare a SDL, precum și colaborarea bună cu actorii cheie implicați în implementarea



SDL : OJFIR Buzau si Prahova, CDRJ, RNDR, Serviciul LEADER, Autoritatea de Management, firme de consultanță, solicitanții și beneficiarii de proiecte, disponibilitatea echipei GAL de a consilia aplicanții pentru a asigura conformitatea cererilor de finanțare și a cererilor de plată depuse.

În ceea ce privește **factorii de eșec** sau dificultățile întâmpinate în procesul de implementare al Strategiei, un indicator îl reprezintă rezilierea unui număr de 1 contract, în valoare totală de 15 282,80 euro, reprezentând o pierdere de fonduri față de bugetul total alocat prin SDL, în final fiind penalizati.

În baza metodei de observație în procesul de evaluare finală al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Buzăului am identificat următoarele cauze ce au stat la baza acestor factorii negativi în implementarea SDL-ului:

- Capacitate managerială scăzută a unor beneficiari, care nu au putut gestiona complexitatea procedurilor de achiziție sau implementare;
- Întârzieri administrative în demararea efectivă a activităților sau în obținerea avizelor necesare;
- Birocrația excesivă (procedură dublă în evaluarea proiectelor : GAL+AFIR)
- Sume mici disponibile pentru finanțarea proiectelor
- Disponibilitatea redusă a fermierilor de a se asocia
- Lansarea cu întârziere a măsurilor de finanțare previzionate, lucru datorat dificultăților procedurale și administrative.
- Costurile mari pentru autorizații, avize, proceduri, servicii
- Nivelul scăzut de educație/instruire a populației
- Lipsa de experiență a unor potențiali beneficiari.

8.CONCLUZII SI RECOMANDARI

Aceasta secțiune a raportului prezintă concluziile și recomandările rezultate ca urmare a activității de evaluare, acestea fiind ilustrate în funcție de criteriile de evaluare selectate.

Investitiile realizate prin PNDR 2014-2020 au generat creșteri economice și dezvoltare socială



atat la nivelul beneficiarilor privati cat si publici. Succesul abordarii LEADER in implementarea SDL 2014-2020 se bazeaza pe experienta acumulata in perioada de implementare SDL 2007-2013, iar activitatile derulate in 2017-2025 si instrumentele de comunicare adresate solicitantilor au fost apreciate de liderii locali.

Logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală GAL Valea Buzăului a fost coerentă, activitățile (măsurile, procedurile) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora au fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie).

Intervenția GAL și-a propus „Îmbunătățirea performanțelor economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării acestora, în special în vederea sporirii participării pe piața și a orientării spre piața, precum și a diversificării activităților agricole” și prin criteriile de eligibilitate și de selecție stabilite prin ghidul solicitantului a fost sprijinită intrarea în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător dar și reînnoirea generațiilor.

Intervenția GAL și-a propus „Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a subproduselor, a deșeurilor, reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei”, drept urmare a fost depus și implementat un proiect în perioada evaluată.

Intervențiile GAL au sprijinit diversificarea activităților economice și crearea de locuri de muncă. Prin implementarea SDL s-au creat un număr de 19 locuri de muncă, fiind depășit indicatorul asumat prin SDL. De asemenea, s-au creat un număr de 2 fabrici de peleti, 2 pensiuni și dotarea unei firme cu echipamente necesare activității de inginerie și consultanță tehnică.

Intervențiile GAL au sprijinit îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în teritoriu, prin proiectele depuse s-a îmbunătățit accesul la infrastructura locală și la serviciile publice.

Mecanismul de implementare al SDL GAL Valea Buzăului a fost unul eficient contribuind la creșterea valorii adăugate a acestora. Capitalul social și guvernarea locală au înregistrat îmbunătățiri ca urmare a implementării SDL.

Gradul de pregătire al personalului GAL și al liderilor locali implicați în implementarea SDL



este unul ridicat, activitățile de animare au fost eficiente iar calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivelul GAL Valea Buzăului a fost ridicată.

S-a constatat un grad de coeziune ridicat al parteneriatului acest fapt încurajând noi UAT-uri să-și exprime dorința de aderare la teritoriul LEADER GAL Valea Buzăului.

Per ansamblu, Strategia de dezvoltare locală a fost la un nivel ridicat de eficiență, datorită ratei de absorbție a finanțărilor.

Coerența internă a SDL poate fi confirmată, în general, din perspectiva corelării obiectivelor generale cu intervențiile finanțate și realizările planificate.

Sistemul și mecanismele de implementare ale SDL au contribuit activ la atingerea obiectivelor Strategiei.

Recomandări

Eficacitatea SDL este strict legată de capacitatea de a asigura o monitorizare adecvată a proiectelor și acțiunilor implementate. În acest sens, se recomandă îmbunătățirea sistemului de monitorizare a proiectelor și sprijinirea demarării implementării proiectelor pentru acele proiecte selectate la nivel AFIR dar încă necontractate.

Inițierea unui dialog cu beneficiarii, de fiecare dată când sistemul de monitorizare prezintă diferențe semnificative între țintele și valorile atinse ale indicatorilor, respectiv atunci când o revizuire a țăintelor propuse pare a fi justificată și necesară.

Continuarea activităților planificate pentru monitorizarea SDL, efectuarea din timp a acțiunilor corective atunci când se constată abateri de la planificare.

Dezvoltarea capacității administrative a GAL inclusiv prin colaborarea cu alte GAL-uri și întărirea rolului RNDR în ceea ce privește dezvoltarea de competențe la nivelul GAL-urilor.

Se recomandă stabilirea unui set de indicatori capabili să cuantifice și efectele intangibile, în baza unor metode și surse cantitative.

Formularea și definirea clară a criteriilor de eligibilitate și selecție la nivelul ghidurilor în



vederea evitării interpretării subiective a îndeplinirii condițiilor solicitate în etapa de evaluare a cererilor de finanțare.

Continuarea procesului de animare a teritoriului.

Reducerea duratei procedurilor administrative precum și a volumului de documente solicitate beneficiarilor, care limitează atractivitatea programului și, prin urmare, capacitatea acestuia de a produce rezultatele vizate. În acest sens, se recomandă:

- punerea în aplicare a unei strategii integrate de simplificare administrativă
- punerea în aplicare a unor strategii eficiente de comunicare cu beneficiarii
- monitorizarea atentă a implementării instrumentelor
- planificarea unor acțiuni specifice pentru îmbunătățirea funcționării GAL
- adoptarea unei abordări pentru creșterea implicării partenerilor în procesul de implementare al SDL.

Se recomandă formarea continuă a echipei GAL și participarea la evenimentele organizate de MADR.

Este necesară întărirea rolului GAL în teritoriu, o mai mare împuternicire a acestuia privind implementarea de proiecte, programe, strategii având în vedere experiență deja acumulată.

Se recomandă facilitarea continuă a interacțiunilor dintre actorii locali și partenerii instituționali pentru găsirea de soluții privind dezvoltarea teritoriului.

Manager proiect / Reprezentant legal
Dragomir Eusebiu-Florin